



PMI 在线讲堂 —— 远程办公与项目协作的 秘诀

2020项目管理趋势分享 — 打造面向未来的文化

金志维

PMI (中国) 大客户经理



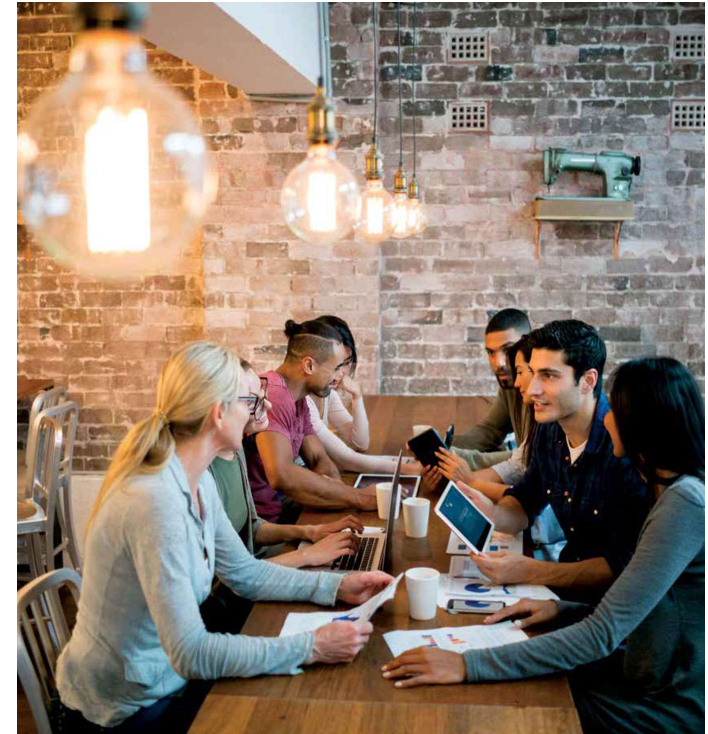
新的前进道路

新技术的引入已经使我们日常工作发生巨变，也让全球各界重新思考项目

- 组织如何适应变革？
- 高效交付的条件？
- 培养什么类型的人才？

项目资金浪费的比例平均为 **11.4%**

低估项目管理的组织，项目彻底失败的风险平均高出 **67%**



组织成功的关键要素



组织敏捷性

35%



正确的新技术投资决策

32%

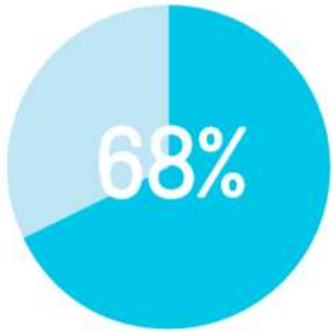


保持技能更新

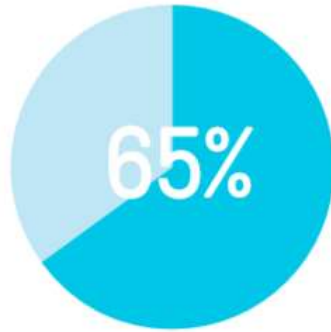
31%

项目经理的自我提升

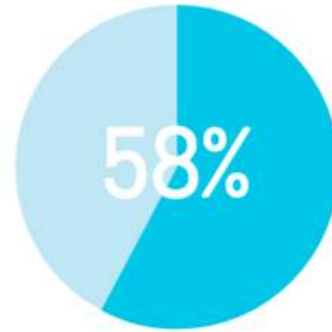
今年的调查数据显示，组织将优先考虑具备下列条件的人才，以更好地支持项目成功交付：



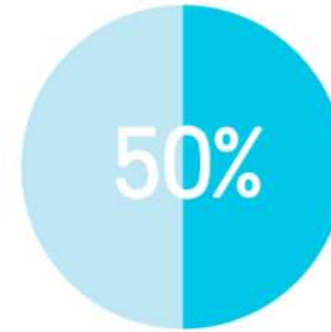
专业能力



领导能力



商业能力

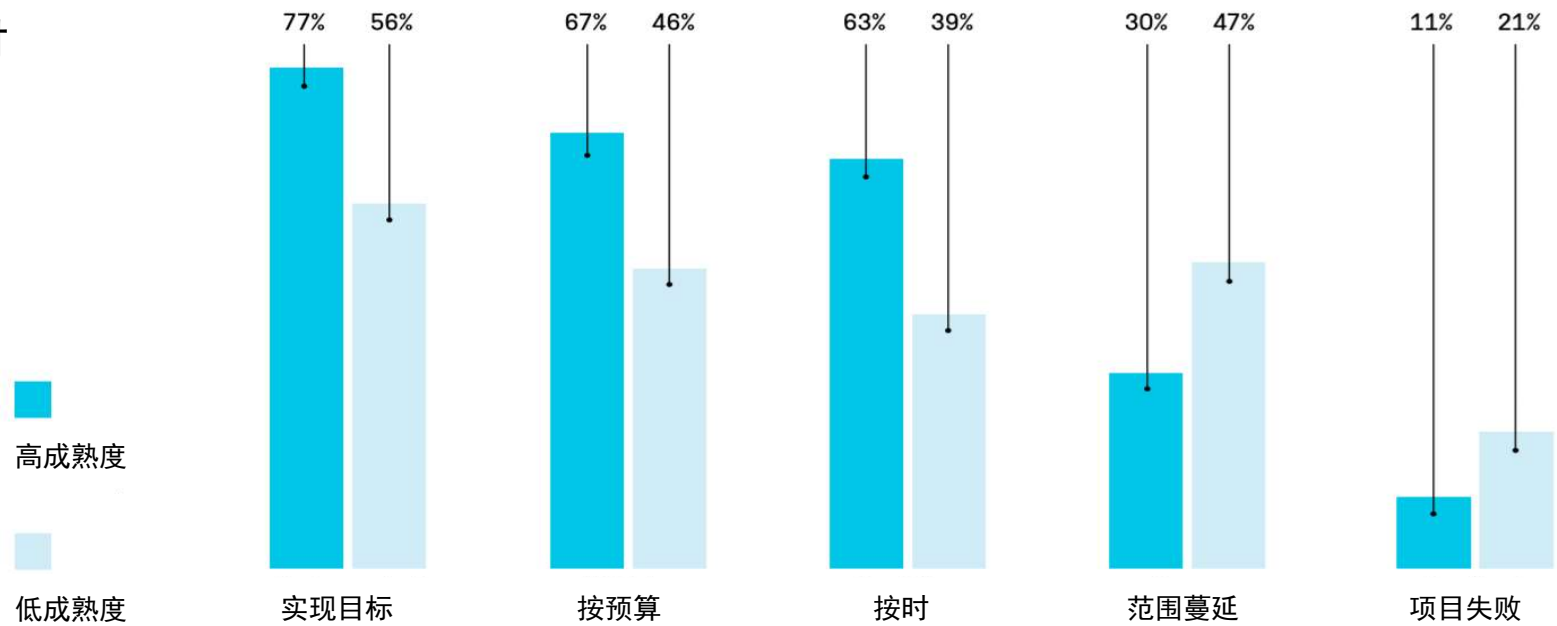


数字能力



组织领导人的支持

- 人才培养以及建立职业发展通道
- 推动、引领组织敏捷
- 聚焦客户、价值交付



Takeaway

实践敏捷

组织敏捷性意味着对变革保持敏捷和开放，以更好地应对不确定性并交付成果。

投资技术，也要投资人才

像人工智能和机器学习这样的颠覆性技术，能发挥多大潜力还是要取决于使用它的人。

不要被或职能领域所限制

面临如头衔此多的变化，高管越来越多地有赖于项目负责人帮助他们将想法转化为现实。



谢谢!
THANK YOU

