



PMI 在线讲堂

远程办公与项目协作的 秘诀

Modern Project: 远程办公与项目协作的秘诀

董方好

北京高远华信科技有限公司创始人、副总经理

peardong@highfarinfo.com



关于我...

美国项目管理协会PMI认证 项目管理集专业人士 (PgMP)

美国项目管理协会PMI认证 项目管理专业人士 (PMP)

微软 (中国) 有限公司 Project产品认证专家 MCP, MS Specialist

微软 (中国) 有限公司 Project产品解决方案专家

微软 (中国) 有限公司 Project产品签约讲师

2015/2016/2017/2018年微软技术大会 (Ignite) Project专家讲师 (Top5)

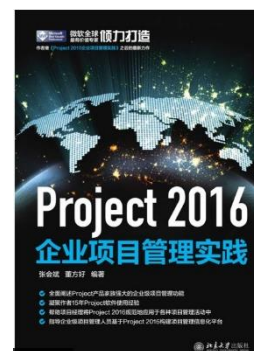


董方好

精通微软Project全系产品线 (Project标准版、Project专业版、Project Server、Project Online), 熟悉Windows产品、SharePoint产品/SharePoint Online产品, 以及相关产品在企业客户中的推广和应用。

国内畅销Project企业项目管理实践书籍编作者, 主要作品有:

- 《Project 2007企业项目管理实践》
- 《Project 2010企业项目管理实践》
- 《Project 2016企业项目管理实践》
- 《Project 2019企业项目管理实践》



议程

项目管理挑战

微软PPM方案

远程办公与项目协作秘诀

企业项目管理挑战

我们正处在变革的时代

过去

长产品项目开发周期

邮件

传统工作模式

数据少

现在

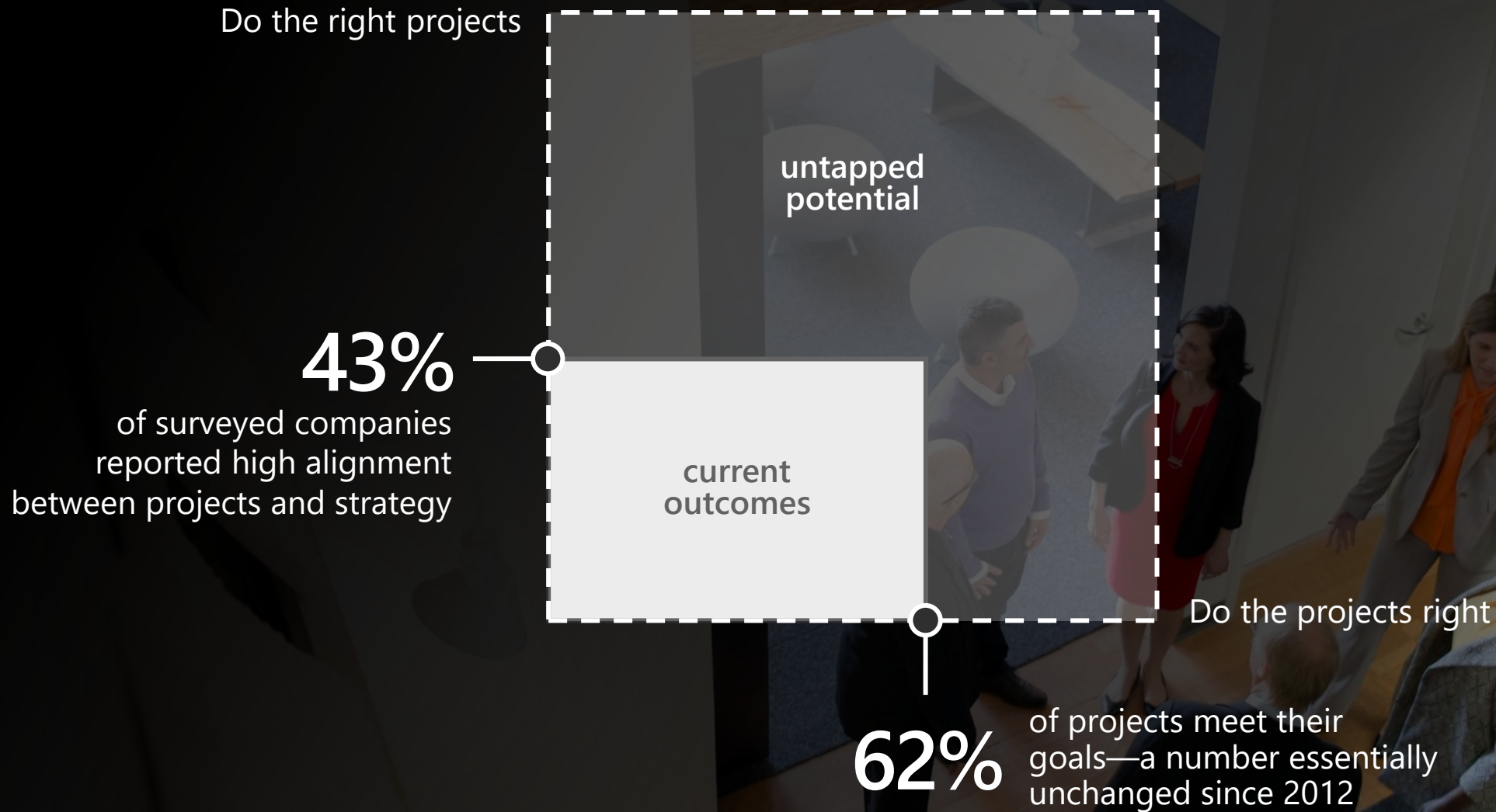
快速创新

社文化协同

信息化工作模式

大数据、智能分析、人工智能

Projects often fall short of their potential





Modern Project Management

项目管理数字化转型

项目管理挑战

1

企业 / 组织

基于企业战略与项目**优化**投资过程管理

4

项目管理者

管控项目 – 保证项目执行过程进度、资源、成本的健康度

2

企业 / 组织

随时随地**获得**企业项目执行状态

5

高层领导

可视化、数据化、智能化项目过程管理
以资源利用优化

3

企业 / 组织

提高企业项目管理过程沟通和协作

6

高层领导

良好的技术支持与数据集成能力

企业用户项目管理角色与职责

项目管理部:

项目复杂、难度大
资源多、周期长

财务管理部:

内容多样、时间紧
变化快、人员紧张

运营管理部门:

人力及行政管理部:

规划管理部门:

其他管理部门:

Microsoft



决策层

公司领导、PMO

如何逐步完善企业标准化?

如何提高项目管理效率?

如何选择评估未来项目?

企业内部知识如何共享?



管理层

项目经理、部门经理

如何提高项目协作效率?

当前项目整体情况如何?

项目资源如何高效利用?

项目资金与进度协同发展?



执行层

具体工作负责人

哪些工作需要我处理?

我如何汇报我的工作进展?

我如何快速跟进项目执行?

微软PPM项目与项目组合方案

基于Office 365平台的项目管理服务

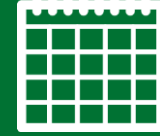
PPM 解决方案



项目组合管理



项目/项目群管理



资源管理



项目协同管理

应用平台

邮件



语音



社交



洞察



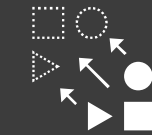
文档



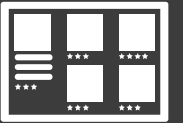
站点



集成



应用



基础架构

Redundant
data centers



99.9%
uptime



Compliance



Microsoft PPM 是一个全面而智能的解决方案，通过 Microsoft 云推动从战略到成果的成功执行



Microsoft PPM – 专业的项目管理平台



组合管理：选择好的项目




项目群/项目管理：把项目做好




Office 365 Project PM Office

项目选择

成本限制值 ¥4,000,000.00

选中的项目 11

战略值 82.02%

有效边界 | 战略性调整

| 项目 | 项目名称 | 优先级 | 强制加入/移出 | 项目_成本 | 移入/移出 | 企业项目类型名称 | 工作流容器名称 |
|---------------|----------------|---------------|---------|----------------------|-------|----------|---------|
| 已选中的项目 | | 82.02% | | ¥3,940,000.00 | | | |
| | 北京机器人企业孵化管理计划 | 15.22% | 自动 | ¥1,000,000.00 | 不变 | 企业项目 | |
| | 标准文档创新管理项目 | 8.83% | 自动 | ¥0.00 | 不变 | 企业项目 | |
| | 福州乐芳企业孵化管理计划 | 7.94% | 自动 | ¥200,000.00 | 不变 | 企业项目 | |
| | 手拉手生态企业孵化管理计划 | 7.66% | 自动 | ¥550,000.00 | 不变 | 企业项目 | |
| | 上海乐芳企业孵化管理计划 | 7.35% | 自动 | ¥500,000.00 | 不变 | 企业项目 | |
| | 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | 7.12% | 自动 | ¥90,000.00 | 不变 | 企业项目 | |
| | 家庭影院数字企业孵化管理计划 | 6.67% | 自动 | ¥0.00 | 不变 | 企业项目 | |
| | 天津海狼企业孵化管理计划 | 6.64% | 自动 | ¥300,000.00 | 不变 | 企业项目 | |
| | 环球上天启企业孵化管理计划 | 6.58% | 自动 | ¥600,000.00 | 不变 | 企业项目 | |
| | 北京天德瑞企业孵化管理计划 | 4.14% | 强制加入 | ¥700,000.00 | 移入 | 企业项目 | |
| | 精密机械加工企业孵化管理计划 | 3.87% | 自动 | ¥0.00 | 不变 | 企业项目 | |
| 未选中的项目 | | 17.98% | | ¥3,400,000.00 | | | |
| | VR新技术企业孵化管理计划 | 7.24% | 自动 | ¥800,000.00 | 不变 | 企业项目 | |
| | 北京上天启企业孵化管理计划 | 5.43% | 强制加入 | ¥600,000.00 | 移出 | 企业项目 | |
| | 南京机器人企业孵化管理计划 | 5.32% | 自动 | ¥2,000,000.00 | 不变 | 企业项目 | |



Office 365 Project PM Office

项目中心

项目中心：孵化园范围内，已入园，待入园，及其它类项目的展示中心。默认按照“项目分类”及“创业方向”二级分组。

| 项目名称 | 工期 | 成本 | 进度 | 启动 | 完成 | 工时 | 创业方向 | 项目_成本 | 专利 | 企业规模 | 项目经理 |
|--------------------------|-----|-----|-----|-----------|------------|------------|-------------|---------------|----|-------|--------------|
| 项目分类：01待入园 | | | | 2016/4/6 | 2017/10/11 | 3,252工时 | | ¥1,460,000.00 | | | |
| 创业方向：01游戏动漫 | | | 0% | 2016/4/6 | 2017/10/11 | 1,916工时 | 01游戏动漫 | ¥700,000.00 | 20 | >100万 | Fanghao Dong |
| 北京天德瑞企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 0% | 2016/4/6 | 2017/10/11 | 1,916工时 | ¥700,000.00 | | | |
| 创业方向：02电商 O2O toB | | | 0% | 2016/5/23 | 2017/3/2 | 616工时 | 02电商 O2O to | ¥690,000.00 | 1 | <100万 | Fanghao Dong |
| 资本风险控制企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 0% | 2016/5/23 | 2017/3/2 | 616工时 | ¥690,000.00 | | | |
| 创业方向：05VR 人工智能 | | | 0% | 2017/1/17 | 2017/4/7 | 72工时 | 05VR 人工智能 | | | | PM Office |
| 2016-PRJ-0017 (保单登记平台二 | ... | ... | ... | 0% | 2017/3/27 | 2017/4/7 | 72工时 | | | | PM Office |
| Microsoft Azure服务运行公司 | ... | ... | ... | 0% | 2017/1/17 | 2017/1/26 | 0工时 | 05VR 人工智能 | | >500万 | PM Office |
| 创业方向：06其他方向 | | | 5% | 2016/4/6 | 2017/2/27 | 648工时 | 06其他方向 | ¥70,000.00 | 30 | >100万 | PM Office |
| 智能生态企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 5% | 2016/4/6 | 2017/2/27 | 648工时 | ¥70,000.00 | | | PM Office |
| 项目分类：02已入园 | | | 0% | 2016/4/6 | 2017/8/31 | 14,120工时 | | ¥6,640,000.00 | | | |
| 创业方向：01游戏动漫 | | | 0% | 2017/3/7 | 2017/8/31 | 1,368工时 | 01游戏动漫 | | 4 | >500万 | PM Office |
| 标准文档创新管理项目 | ... | ... | ... | 0% | 2017/3/7 | 2017/8/31 | 1,368工时 | | | | PM Office |
| 创业方向：02电商 O2O toB | | | 0% | 2016/5/23 | 2017/5/22 | 2,040工时 | 02电商 O2O to | ¥300,000.00 | 1 | >500万 | PM Office |
| 精密机械加工企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 0% | 2016/5/23 | 2017/5/22 | 2,040工时 | ¥300,000.00 | | | PM Office |
| 天津海狼企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 0% | 2016/6/21 | 2017/5/22 | 1,424工时 | ¥300,000.00 | | <100万 | PM Office |
| 创业方向：03智能硬件 | | | 0% | 2016/5/23 | 2017/3/16 | 2,496工时 | 03智能硬件 | ¥1,200,000.00 | 5 | >500万 | PM Office |
| 北京上天启企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 0% | 2016/5/23 | 2017/3/16 | 1,248工时 | ¥600,000.00 | | >500万 | PM Office |
| 环球上天启企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 0% | 2016/5/23 | 2017/3/16 | 1,248工时 | ¥600,000.00 | | >500万 | PM Office |
| 创业方向：05VR 人工智能 | | | 80% | 2016/4/6 | 2017/8/30 | 7,568工时 | 05VR 人工智能 | ¥4,590,000.00 | 5 | >100万 | PM Office |
| VR新技术企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 80% | 2016/4/6 | 2017/8/30 | 7,568工时 | ¥4,590,000.00 | | | PM Office |
| 北京机器人企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 0% | 2016/4/6 | 2017/2/27 | 616工时 | ¥800,000.00 | | >500万 | PM Office |
| 福州乐芳企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 0% | 2016/4/6 | 2017/2/27 | 616工时 | ¥1,000,000.00 | | >500万 | PM Office |
| 南京机器人企业孵化管理计划 | ... | ... | ... | 0% | 2016/4/6 | 2017/2/27 | 616工时 | ¥200,000.00 | | >100万 | PM Office |

MS PPM 解决方案




项目组合管理



项目执行管理



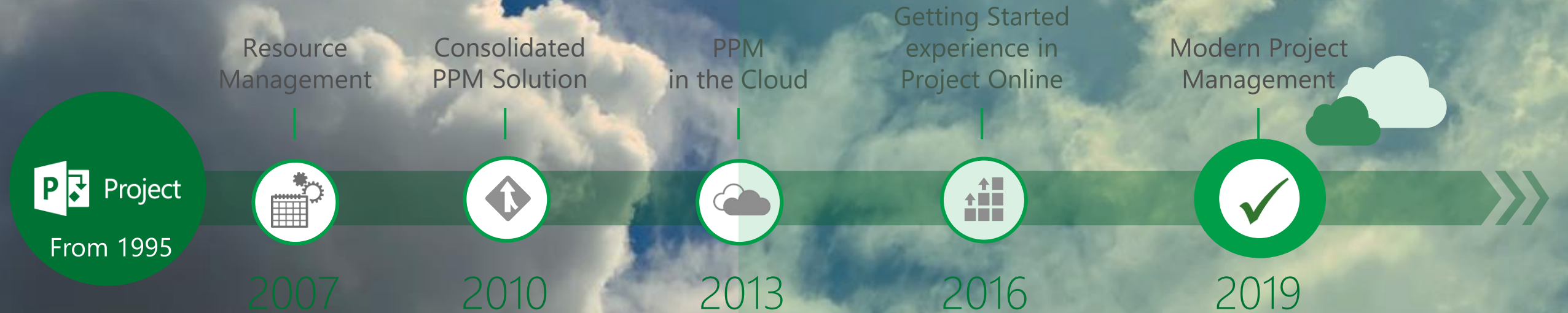
资源管理



协同管理

Microsoft Project – 专业的项目管理平台

持续改进的PPM解决方案



Microsoft Project – 专业的项目管理平台

MS
PPM



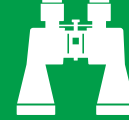
需求及组合管理



项目计划管理



项目进度管理



项目跟踪管理



资源管理



时间表管理



问题管理



风险管理



交付物管理



变更管理



协同管理



计划模板管理



问题库管理



风险库管理



项目智能分析

Microsoft Project – 专业的项目管理平台



需求及 项目组合管理



需求管理
企业战略管理
项目组合分析
项目组合分析报告



项目及 项目群管理



项目计划管理
项目进度管理
项目跟踪管理
项目执行报告管理



资源及 工时管理



资源能力计划
时间表管理
资源预定管理
资源能力分析



项目团队 协同管理



云协同
协同文档编辑
项目站点管理
项目沟通协作



需求及 项目组合管理



需求管理

企业战略管理

项目组合分析

项目组合分析报告

项目组合分析

项目组合管理



需求管理

轻松录入项目需求机会，进入项目需求池

以企业战略因素为依据进行评分，作为项目选择基础

Office 365 | Project

浏览 项目 页面

编辑 保存 关闭 项目网站 建立工作组 文档 问题 风险 项目权限 上一页 下一页 可交付结果 导航

明智AI智能分析

状态: 自 2017/9/6 22:05 后已签出给您 上次修改日期: 2017/9/6 22:05

项目详细信息

战略影响

项目网站

项目选择

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

项目中心

审批中心

我的任务

时间表

问题和风险

资源

状态报告

项目执行报告

项目组合分析

服务器设置

编辑链接

基本信息

名称 * 明智AI智能分析

项目 ID 00000000

说明 该项目以智能化数据采集为基础，根据用户消费习惯进行智能化数据分析，形成以客户为中心的制成数据分析数据...

开始日期 * 2017/8/6

完成日期 2018/8/1

所有者 Fanghao Dong 浏览...

详细信息

创业方向 05VR_人工智能 ...

高新企业 是 ...

企业规模 Screenshot from Project Online >100万 ...

企业阶段 高新 ...

项目成本 ¥50.00

Office 365 | Project

浏览 项目 页面

编辑 保存 关闭 项目网站 建立工作组 文档 问题 风险 项目权限 上一页 下一页 可交付结果 导航

明智AI智能分析

状态: 自 2017/9/6 22:05 后已签出给您 上次修改日期: 2017/9/6 22:05

项目战略影响

根据下面的业务驱动因素评定此项目的影响。

项目选择

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

项目中心

审批中心

我的任务

时间表

问题和风险

资源

状态报告

项目执行报告

项目组合分析

服务器设置

编辑链接

企业规模

无评定

无: 3人

低: 5

适中: 20

强: 50

极高: 100

估值

无评定

无

低

适中

强

极高

公司治理水平

无评定

无

低

适中

强

极高

创业方向

无评定

无: 电商

低: 移动应用APP、O2O

适中: 咨询服务类、无人机

强: 游戏、动漫、创意

极高: VR、AR、ROBOT、人工智能

团队稳定性

无评定

无

...

企业项目选择战略管理

驱动因素：定义企业战略以符合企业战略投资目标

The screenshot displays the Office 365 Project web interface. The top navigation bar includes 'Office 365' and 'Project'. The main content area shows a list of driving factors (驱动因素) with columns for name, department, status, creation date, creator, modification date, and modifier. A left sidebar contains navigation options like '项目选择', '驱动因素库', '驱动因素优先顺序', '项目组合分析', '项目中心', '审批中心', '我的任务', '时间表', '问题和风险', '资源', '状态报告', '项目执行报告', '项目组合分析', '服务器设置', and '编辑链接'. A top toolbar includes '浏览', '新建', '删除', '导出到 Excel', and '打印'.

| 驱动因素名称 ▲ | 部门 ▲ | 状态 | 创建日期 | 创建者 | 修改日期 | 修改人 |
|----------|------|----|----------|-----------|----------|-----------|
| 创业方向 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 孵化器表现评估 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 公司治理水平 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 估值 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 行业 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 技术成熟度 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 技术领先度 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 年度税收 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 企业规模 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 市场占比 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 投入产出比 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 投资机构建议 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 团队领导资历 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 团队稳定性 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |
| 资源消耗 | | 活动 | 2017/4/6 | PM Office | 2017/4/6 | PM Office |

企业战略优先级

企业战略驱动因素之间两两对比来确定彼此之间的优先级。

Office 365 Project

浏览 优先级

保存 关闭 定义属性 确定驱动因素的优先级 查看优先级 打印

优先级 导航 共享

项目选择

- 驱动因素库
- 驱动因素优先级
- 项目组合分析
- 项目中心
- 审批中心
- 我的任务
- 时间表
- 问题和风险
- 资源
- 状态报告
- 项目执行报告
- 项目组合分析
- 服务器设置
- 编辑链接

此优先级用于一个或多个分析，且其驱动因素评定无法编辑。

| | | |
|------|-------|---------|
| 创业方向 | 重要性高于 | 孵化器表现评估 |
| | 重要性高于 | 估值 |
| | 重要性高于 | 行业 |
| | 重要性高于 | 技术成熟度 |
| | 重要性高于 | 技术领先度 |

企业战略优先级

以科学的统计方法确定企业战略因素优先级顺序。

无法编辑或删除选定的优先级顺序，因为一个或多个分析在使用该优先级顺序。

| 驱动因素名称 | 优先级 ↓ |
|---------|--------|
| 创业方向 | 20.7% |
| 孵化器表现评估 | 16.85% |
| 估值 | 13.71% |
| 技术成熟度 | 9.98% |
| 行业 | 8.69% |
| 技术领先度 | 8.15% |
| 年度税收 | 6.27% |
| 市场占比 | 5.14% |
| 投入产出比 | 4.22% |
| 投资机构建议 | 3.45% |
| 资源消耗 | 2.22% |

☑ 一致性比率

89.67%

不一致 一致

🔗 上一个: 确定驱动因素的优先级

匹配项目与战略

将企业项目与企业战略驱动分析因素以可视化的方式进行匹配

Office 365 Project

浏览 分析

保存 关闭 定义属性 确定项目的优先级 查看优先级 分析成本 导出到 Excel 打印

分析 导航 共享

项目选择

- 驱动因素库
- 驱动因素优先顺序
- 项目组合分析
- 项目中心
- 审批中心
- 我的任务
- 时间表
- 问题和风险
- 资源
- 状态报告
- 项目执行报告
- 项目组合分析
- 服务器设置
- 编辑链接

| 项目/驱动因素 ↑ | 估值 | 创业方向 | 孵化器表现评估 | 市场占比 | 年度税收 |
|----------------|----|------|---------|------|------|
| VR新技术企业孵化管理计划 | 适中 | 极高 | 低 | 强 | 无 |
| 北京机器人企业孵化管理计划 | 极高 | 极高 | 极高 | 极高 | 极高 |
| 北京上地天启企业孵化管理计划 | 强 | 低 | 适中 | 适中 | 极高 |
| 北京天鹅湖企业孵化管理计划 | 低 | 适中 | 低 | 强 | 适中 |
| 标准文档创新管理项目 | 适中 | 低 | 极高 | 适中 | 低 |
| 福州乐芳企业孵化管理计划 | 低 | 极高 | 适中 | 低 | 极高 |
| 环球上地天启企业孵化管理计划 | 极高 | 适中 | 适中 | 极高 | 适中 |
| 家庭影院数字企业孵化管理计划 | 适中 | 适中 | 低 | 适中 | 适中 |
| 精密机械加工企业孵化管理计划 | 适中 | 低 | 适中 | 适中 | 低 |
| 南京机器人企业孵化管理计划 | 低 | 适中 | 强 | 低 | 适中 |
| 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | 适中 | 强 | 强 | 适中 | 强 |
| 上海乐芳企业孵化管理计划 | 强 | 强 | 低 | 强 | 强 |
| 手拉手生态企业孵化管理计划 | 强 | 适中 | 适中 | 强 | 强 |
| 天津海狼企业孵化管理计划 | 适中 | 无 | 强 | 强 | 低 |

项

浏览 分析 选项

共享 关注

关闭 定义属性 确定项目的优先级 查看优先级 分析成本 方案: 另存为 查看: 摘要 重新加载限制值

分析 导航 项目组合选

项目选择

驱动因素

驱动因素排序

项目组合分析

项目中心

审批中心

我的任务

时间表

问题和风险

资源

状态报告

项目执行报告

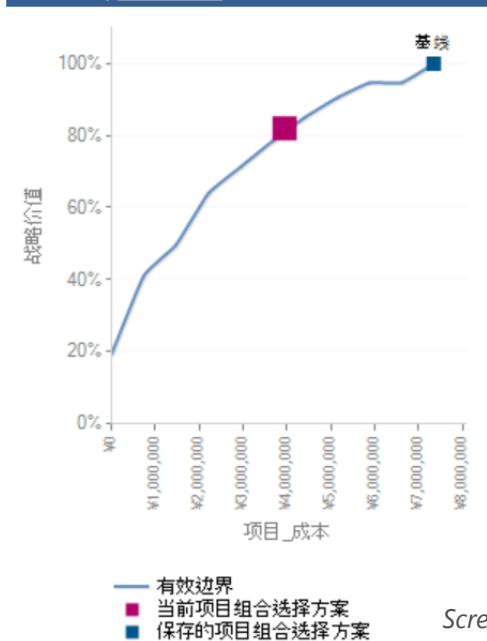
项目组合分析

服务器设置

编辑链接

高效前沿、根据有限的资金或任何其他自定义约束（如资源、可容忍的风险水平等）确定最佳投资组合。

| 标准 | 项目 |
|-------|---------------|
| 项目_成本 | ¥4,000,000.00 |
| 合计 | 修改 |
| 选中的项目 | 11 |
| 战略值 | 82.02% |



| 项目名称 | 优先级 ↓ | 强制加入/剔除 | 项目_成本 | 企业项目类型名称 | workflow容器名称 |
|----------------|--------|---------|----------------------|----------|--------------|
| 已选中的项目 | | | ¥3,940,000.00 | | |
| 北京机器人企业孵化管理计划 | 15.22% | 自动 | ¥1,000,000.00 | 企业项目 | |
| 标准文档创新管理项目 | 8.83% | 自动 | ¥0.00 | 企业项目 | |
| 福州乐芳企业孵化管理计划 | 7.94% | 自动 | ¥200,000.00 | 企业项目 | |
| 手拉手生态企业孵化管理计划 | 7.66% | 自动 | ¥550,000.00 | 企业项目 | |
| 上海乐芳企业孵化管理计划 | 7.35% | 自动 | ¥500,000.00 | 企业项目 | |
| 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | 7.12% | 自动 | ¥90,000.00 | 企业项目 | |
| 家庭影院数字企业孵化管理计划 | 6.67% | 自动 | ¥0.00 | 企业项目 | |
| 天津海狼企业孵化管理计划 | 6.64% | 自动 | ¥300,000.00 | 企业项目 | |
| 环球上天天启企业孵化管理计划 | 6.58% | 自动 | ¥600,000.00 | 企业项目 | |
| 北京天鹅湖企业孵化管理计划 | 4.14% | 强制加入 | ¥700,000.00 | 企业项目 | |
| 精密机械加工企业孵化管理计划 | 3.87% | 自动 | ¥0.00 | 企业项目 | |
| 未选中的项目 | | | ¥3,400,000.00 | | |
| VR新技术企业孵化管理计划 | 7.24% | 自动 | ¥800,000.00 | 企业项目 | |
| 北京上天天启企业孵化管理计划 | 5.43% | 强制剔除 | ¥600,000.00 | 企业项目 | |
| 南京机器人企业孵化管理计划 | 5.32% | 自动 | ¥2,000,000.00 | 企业项目 | |

Screenshot from Project Online

由于法律、合规等原因，高管可以强制参与某些"必须做"的项目。

上一个: 查看优先级

项目组合分析报告

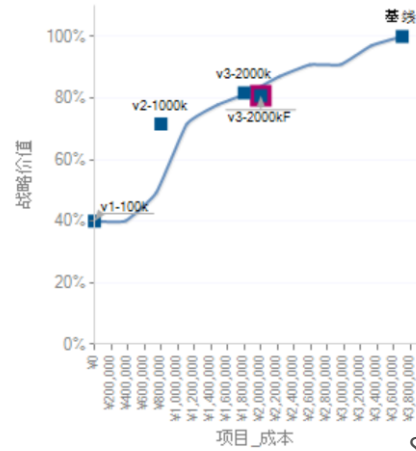
根据不同的场景进行组合分析的投资建议

比较项目组合选择方案

比较标准

| 项目组合选择方案名称 ▲ | 选中的项目 | 战略值 | 项目_成本 |
|--------------|-------|--------|---------------|
| v1-100k | | 7 分之 2 | ¥100,000.00 |
| v2-1000k | | 7 分之 3 | ¥1,000,000.00 |
| v3-2000k | | 7 分之 4 | ¥2,000,000.00 |
| v3-2000kF | | 7 分之 5 | ¥2,000,000.00 |
| 基线 | | 7 分之 7 | ¥3,700,000.00 |

有效边界



- 有效边界
- 当前项目组合选择方案
- 保存的项目组合选择方案

比较项目选择

| 项目 ▲ | 优先级 ▼ | v1-100k | v2-1000k | v3-2000k | v3-2000kF | 基线 |
|----------------|--------|---------|----------|----------|-----------|-----|
| VR新技术企业孵化管理计划 | 31.55% | 未选择 | 已选择 | 已选择 | 已选择 | 已选择 |
| 家庭影院数字企业孵化管理计划 | 26.14% | 已选择 | 已选择 | 已选择 | 已选择 | 已选择 |
| 精密机械加工企业孵化管理计划 | 13.9% | 已选择 | 已选择 | 已选择 | 已选择 | 已选择 |
| 北京机器人企业孵化管理计划 | 10.08% | 未选择 | 未选择 | 已选择 | 强制剔除 | 已选择 |
| 北京天鹅湖企业孵化管理计划 | 9.17% | 未选择 | 未选择 | 未选择 | 未选择 | 已选择 |
| 环球上地天启企业孵化管理计划 | 6.22% | 未选择 | 未选择 | 未选择 | 强制加入 | 已选择 |
| 北京上地天启企业孵化管理计划 | 2.95% | 未选择 | 未选择 | 未选择 | 已选择 | 已选择 |

Screenshot from Project Online

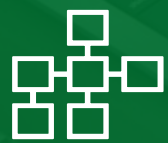
根据不同的场景分析的各个场景项目清单

导出到 Excel

关闭



项目及 项目群管理



项目计划管理

项目进度管理

项目跟踪管理

项目执行报告管理

项目计划模板库 制定

项目立项完成，项目经理通过系统已经预设的项目计划模板编制项目各级计划。

项目管理系统中存储项目计划模板库，项目经理根据项目特点调用形成项目计划。



功能说明：

1. 项目计划模板可以存储多个，请根据项目类型来区分模板
2. 计划模板原则上由项目管理部与业务部门协同编制，并制定计划编制的评核标准
3. 计划模板必须遵循项目计划模板的要求：WBS分解结构合理清晰，关联关系设置完整，项目人员角色定义清楚

项目计划模板库制定以及企业项目类型

灵活定义不同的企业项目类型，项目类型与项目计划模板库相关联，根据不同的项目类型创建项目，系统自动为该项目创建特殊项目站点。便于项目经理与执行团队更加高效的管理项目。

The screenshot shows a web application interface for 'Enterprise Project Types'. The page title is '企业项目类型' (Enterprise Project Types). The interface includes a navigation menu on the left with categories like '共享资料' (Shared Resources), 'PPM资料' (PPM Resources), 'Gate资料' (Gate Resources), 'Timer资料' (Timer Resources), '客户案例' (Customer Cases), 'PROJECT培训' (PROJECT Training), '销售管理' (Sales Management), '机会管理' (Opportunity Management), '客户管理' (Customer Management), '学员管理' (Trainee Management), 'PMP学员' (PMP Trainees), '项目组合' (Project Portfolio), '驱动因素库' (Driver Factor Library), '驱动因素优先顺序' (Driver Factor Priority Order), '项目组合分析' (Project Portfolio Analysis), and '项目中心' (Project Center). The main content area displays a table with columns: Name, Workflow Association, SharePoint Tasks List Project, New Project Page, Departments, Position ↑, and Default. The table lists five project types: 'SharePoint 任务列表', '企业项目', '高远战略项目需求', '全新物流项目', and '简化管理类项目'. The 'SharePoint 任务列表' row is highlighted in green.

| Name | Workflow Association | SharePoint Tasks List Project | New Project Page | Departments | Position ↑ | Default |
|-----------------|----------------------|-------------------------------|------------------|-------------|------------|---------|
| SharePoint 任务列表 | No Workflow | Yes | 项目详细信息 | | 1 | No |
| 企业项目 | No Workflow | No | 项目信息 | | 2 | Yes |
| 高远战略项目需求 | No Workflow | No | 项目详细信息 | | 3 | No |
| 全新物流项目 | No Workflow | No | 项目详细信息 | | 4 | No |
| 简化管理类项目 | No Workflow | No | 项目详细信息 | | 5 | No |

项目计划制定

甘特图工具 企业项目管理管控项目 - Project Professional Fanghao Dong (ICCL)

文件 任务 资源 Engagement 报表 项目 视图 开发工具 格式 告诉我你想要做什么

甘特图 粘贴 视图 剪贴板 字体

等线 10 跟踪时标记 考虑链接 手动安排 自动安排 检查 移动 任务 摘要 里程碑 信息 属性 链接到 编辑

根据任务之间的关系自动计算每个任务的时间节点，并形成网络图与关键路径

| 完成预警 | 进度预警 | 工期预警 | 任务名称 | 工期 | 开始时间 | 完成时间 | 前序任务 | 资源名称 | 基线成本 | 成本 |
|------|------|------|----------------|------------|-------------|-------------|------|-----------------|-------------|-------------|
| ● | ● | ● | 企业项目管理管控项目计划 | 45.25 个工作日 | 2011年9月26日 | 2011年11月28日 | | 项目预算 | ¥192,399.83 | ¥191,099.83 |
| ● | ● | ● | 1 装修样式调研阶段 | 2.13 个工作日 | 2011年9月26日 | 2011年9月28日 | | | ¥2,300.00 | ¥2,400.00 |
| ● | ● | ● | 1.1 样式调研 | 0.88 个工作日 | 2011年9月26日 | 2011年9月26日 | | | ¥700.00 | ¥1,200.00 |
| ● | ● | ● | 1.1.1 领导调研 | 5 工时 | 2011年9月26日 | 2011年9月26日 | | 王蒙 | ¥500.00 | ¥500.00 |
| ● | ● | ● | 1.1.2 中层调研 | 6 工时 | 2011年9月26日 | 2011年9月26日 | | 王蒙 | ¥100.00 | ¥600.00 |
| ● | ● | ● | 1.1.3 普通员工调研 | 1 工时 | 2011年9月26日 | 2011年9月26日 | 4 | 李佳 | ¥100.00 | ¥100.00 |
| ● | ● | ● | 1.1.4 调研结束 | 0 个工作日 | 2011年9月26日 | 2011年9月26日 | 5,3 | 王蒙 | ¥0.00 | ¥0.00 |
| ● | ● | ● | 1.2 样式调研成稿 | 8 工时 | 2011年9月26日 | 2011年9月27日 | 6 | 王蒙[50%] | ¥800.00 | ¥400.00 |
| ● | ● | ● | 1.3 样式评审 | 2 工时 | 2011年9月27日 | 2011年9月28日 | 7 | 王蒙, 李佳, 王朔, 赵斌 | ¥800.00 | ¥800.00 |
| ● | ● | ● | 1.4 装修样式调研阶段结束 | 0 个工作日 | 2011年9月28日 | 2011年9月28日 | 8 | 王蒙 | ¥0.00 | ¥0.00 |
| ● | ● | ● | 2 装修设计阶段 | 6.25 个工作日 | 2011年9月28日 | 2011年10月6日 | | | ¥5,200.00 | ¥5,200.00 |
| ● | ● | ● | 2.1 确定设计单位 | 5 个工作日 | 2011年9月28日 | 2011年10月5日 | 9 | 王蒙 | ¥4,000.00 | ¥4,000.00 |
| ● | ● | ● | 2.2 装修设计第一稿 | 0.5 个工作日 | 2011年10月5日 | 2011年10月5日 | 11 | 设计单位 | ¥400.00 | ¥400.00 |
| ● | ● | ● | 2.3 装修设计第一稿评审 | 1 工时 | 2011年10月5日 | 2011年10月5日 | 12 | 王蒙, 设计单位 | ¥200.00 | ¥200.00 |
| ● | ● | ● | 2.4 装修设计第二稿 | 0.5 个工作日 | 2011年10月5日 | 2011年10月6日 | 13 | 设计单位 | ¥400.00 | ¥400.00 |
| ● | ● | ● | 2.5 装修设计第二稿评审 | 1 工时 | 2011年10月6日 | 2011年10月6日 | 14 | 王蒙, 设计单位 | ¥200.00 | ¥200.00 |
| ● | ● | ● | 2.6 装修设计阶段结束 | 0 个工作日 | 2011年10月6日 | 2011年10月6日 | 15 | 王蒙 | ¥0.00 | ¥0.00 |
| ● | ● | ● | 3 装修材料购买阶段 | 2.37 个工作日 | 2011年10月6日 | 2011年10月10日 | | | ¥4,599.83 | ¥3,199.83 |
| ● | ● | ● | 3.1 水电材料购买 | 1.5 个工作日 | 2011年10月6日 | 2011年10月7日 | | | ¥1,200.00 | ¥600.00 |
| ● | ● | ● | 3.2 建材材料购买 | 2 个工作日 | 2011年10月6日 | 2011年10月10日 | | | ¥1,600.00 | ¥800.00 |
| ● | ● | ● | 3.3 门窗材料购买 | 2.37 个工作日 | 2011年10月6日 | 2011年10月10日 | | | ¥1,799.83 | ¥1,799.83 |
| ● | ● | ● | 3.4 装修材料购买阶段结束 | 0 个工作日 | 2011年10月10日 | 2011年10月10日 | 22,2 | 王蒙 | ¥0.00 | ¥0.00 |
| ● | ● | ● | 4 装修施工阶段 | 34 个工作日 | 2011年10月10日 | 2011年11月25日 | | | ¥177,600.00 | ¥177,600.00 |
| ● | ● | ● | 4.1 水电施工 | 10.25 个工作日 | 2011年10月10日 | 2011年10月24日 | | | ¥158,000.00 | ¥158,000.00 |
| ● | ● | ● | 4.1.1 强电敷设 | 5 个工作日 | 2011年10月10日 | 2011年10月17日 | 35 | 水电工程师, 电线[1, 00 | ¥54,000.00 | ¥54,000.00 |
| ● | ● | ● | 4.1.2 弱电敷设 | 5 个工作日 | 2011年10月17日 | 2011年10月24日 | 38 | 水电工程师, 网线[1, 00 | ¥104,000.00 | ¥104,000.00 |
| ● | ● | ● | 4.1.3 空调管路施工 | 2 工时 | 2011年10月24日 | 2011年10月24日 | 39 | | ¥0.00 | ¥0.00 |
| ● | ● | ● | 4.1.4 水电施工结束 | 0 个工作日 | 2011年10月24日 | 2011年10月24日 | 40 | 水管[0 米] | ¥0.00 | ¥0.00 |
| ● | ● | ● | 4.2 木工施工 | 6.75 个工作日 | 2011年10月24日 | 2011年11月2日 | | | ¥5,400.00 | ¥5,400.00 |
| ● | ● | ● | 4.2.1 制作吊顶基层 | 5 个工作日 | 2011年10月24日 | 2011年10月31日 | 41 | 木工 | ¥4,000.00 | ¥4,000.00 |
| ● | ● | ● | 4.2.2 造型基层 | 2 工时 | 2011年10月31日 | 2011年11月1日 | 43 | 木工 | ¥200.00 | ¥200.00 |
| ● | ● | ● | 4.2.3 制作门套等收边 | 2 工时 | 2011年11月1日 | 2011年11月1日 | 44 | 木工 | ¥200.00 | ¥200.00 |
| ● | ● | ● | 4.2.4 制作柜体 | 2 工时 | 2011年11月1日 | 2011年11月1日 | 45 | 木工 | ¥200.00 | ¥200.00 |

项目资源状态针对项目以及任务的投入情况分析的展示

关键路径实时计算

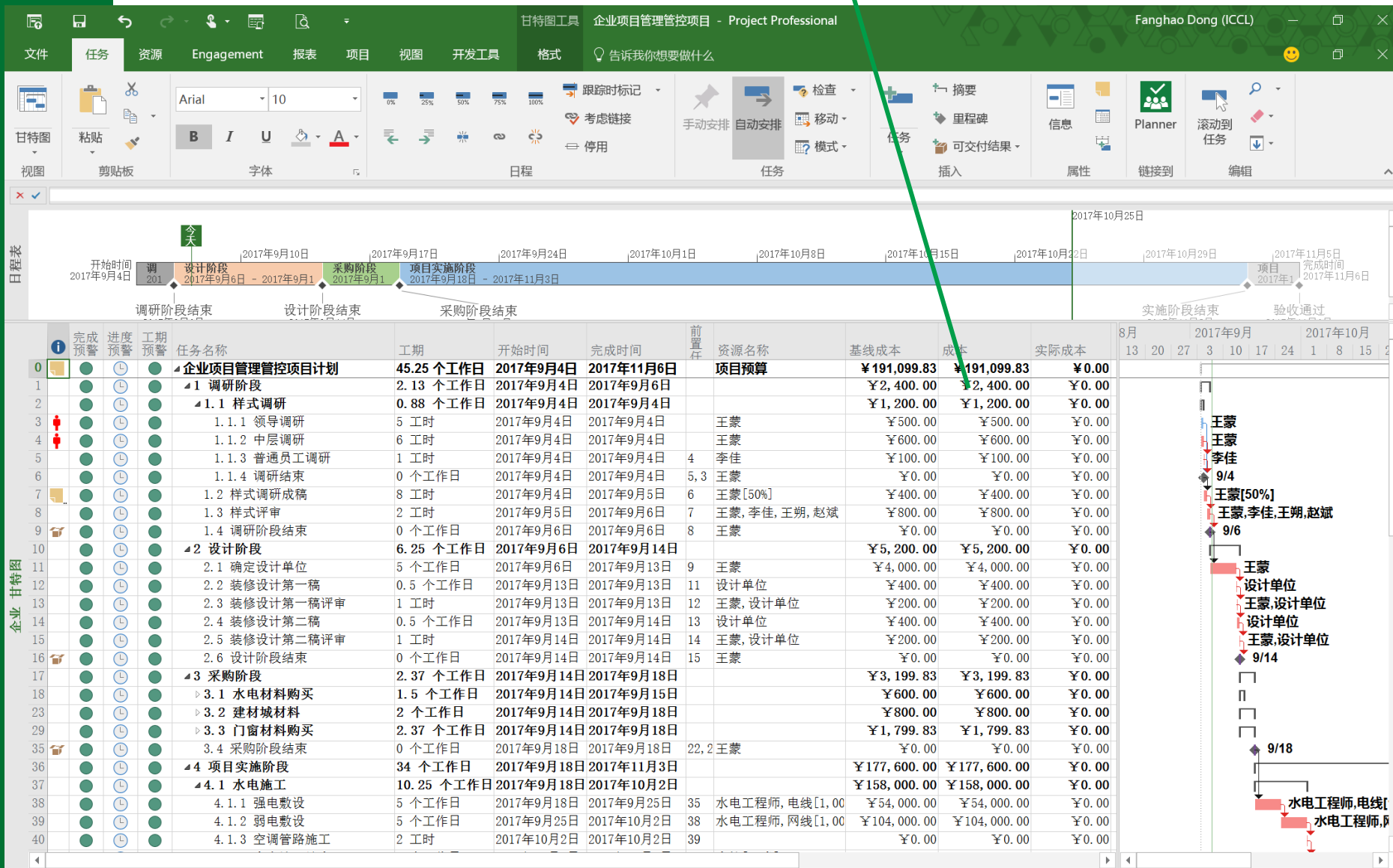
网络图显示任务依赖关系和关键路径。关键路径包括：1.1.1 领导调研 (9/26) -> 1.2 样式调研成稿 (9/26) -> 2.1 确定设计单位 (9/28) -> 2.2 装修设计第一稿 (10/5) -> 2.3 装修设计第一稿评审 (10/5) -> 2.4 装修设计第二稿 (10/5) -> 2.5 装修设计第二稿评审 (10/6) -> 2.6 装修设计阶段结束 (10/6) -> 3.1 水电材料购买 (10/6) -> 3.2 建材材料购买 (10/6) -> 3.3 门窗材料购买 (10/6) -> 3.4 装修材料购买阶段结束 (10/10) -> 4.1 水电施工 (10/10) -> 4.1.1 强电敷设 (10/17) -> 4.1.2 弱电敷设 (10/24) -> 4.1.3 空调管路施工 (10/24) -> 4.1.4 水电施工结束 (10/24) -> 4.2 木工施工 (10/24) -> 4.2.1 制作吊顶基层 (10/31) -> 4.2.2 造型基层 (11/1) -> 4.2.3 制作门套等收边 (11/1) -> 4.2.4 制作柜体 (11/1)。

上次更新时间: 9/7/17 6:58 PM

就绪 新任务: 自动计划 已完成 发布 0%.

项目成本计划

自动根据项目资源投入形成项目成本投入，并自下而上形成项目投入总成本



项目跟踪管理

可以根据项目管理的管控规则定制不同维度的项目状态灯，协助进行项目执行管控

灵活多样的跟踪甘特图可以直观的显示项目执行的状态

Office 365 Project PM Office

浏览 项目 页面 任务 选项 共享 关注

计划: 企业项目管理管控项目

状态: 自 2017/9/7 18:51 后已在其他会话中签出给您 上次修改日期: 2017/9/7 19:06 版本: 已发布

今天

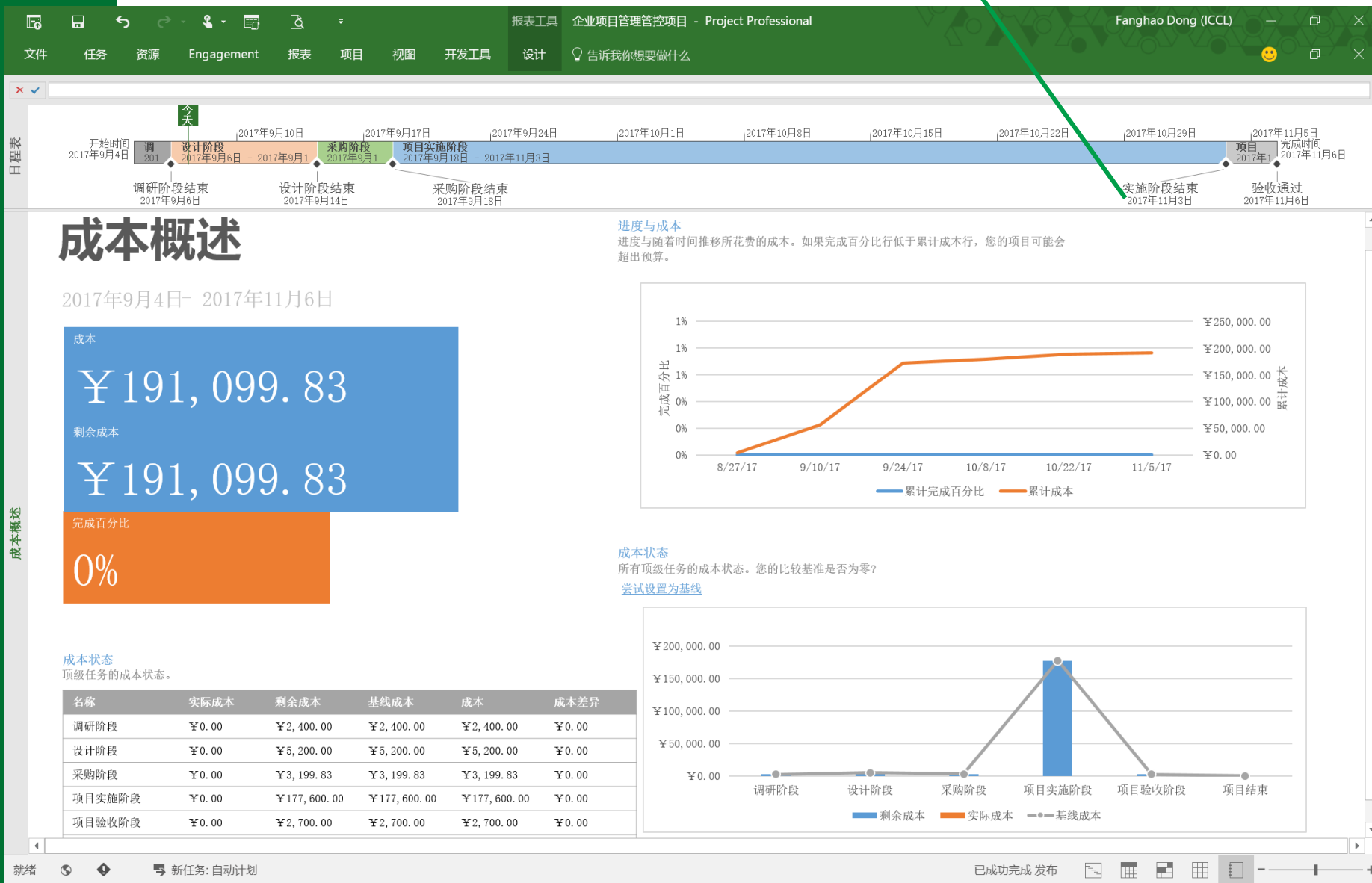
开始日期 9/4 调研阶段结束 9/6 设计阶段结束 9/14 采购阶段结束 9/18 项目实施阶段结束 11/3 验收插班 11/6 完成日期 11/3 - 11/6

| ID | 型号 | 任务名称 | 完成 | 进度 | 成本 | 进度 | 工期 | 工时 | 启动 | 完成 | 前置 | 成本 | 资源 |
|----|----|--------------|----|----|----|-----------|-------|-----------|-----------|-------------|------|----|------------|
| 0 | | 企业项目管理管控项目计划 | ● | ● | 0% | 45.25个工作日 | 491工时 | 2017/9/4 | 2017/11/6 | ¥191,099.83 | | | 项目预算 |
| 1 | | 调研阶段 | ● | ● | 0% | 2.13个工作日 | 24工时 | 2017/9/4 | 2017/9/6 | ¥2,400.00 | | | |
| 2 | | 样式调研 | ● | ● | 0% | 0.88个工作日 | 12工时 | 2017/9/4 | 2017/9/4 | ¥1,200.00 | | | |
| 3 | | 领导调研 | ● | ● | 0% | 5工时 | 5工时 | 2017/9/4 | 2017/9/4 | ¥500.00 | | | 王蒙 |
| 4 | | 中层调研 | ● | ● | 0% | 6工时 | 6工时 | 2017/9/4 | 2017/9/4 | ¥600.00 | | | 王蒙 |
| 5 | | 普通员工调研 | ● | ● | 0% | 1工时 | 1工时 | 2017/9/4 | 2017/9/4 | ¥100.00 | 4 | | 李佳 |
| 6 | | 调研结束 | ● | ● | 0% | 0个工作日 | 0工时 | 2017/9/4 | 2017/9/4 | ¥0.00 | 5, 3 | | 王蒙 |
| 7 | | 样式调研成稿 | ● | ● | 0% | 8工时 | 4工时 | 2017/9/4 | 2017/9/5 | ¥400.00 | 6 | | 王蒙 |
| 8 | | 样式评审 | ● | ● | 0% | 2工时 | 8工时 | 2017/9/5 | 2017/9/6 | ¥800.00 | 7 | | 李佳, 王蒙, 王朔 |
| 9 | | 调研阶段结束 | ● | ● | 0% | 0个工作日 | 0工时 | 2017/9/6 | 2017/9/6 | ¥0.00 | 8 | | 王蒙 |
| 10 | | 设计阶段 | ● | ● | 0% | 6.25个工作日 | 52工时 | 2017/9/6 | 2017/9/14 | ¥5,200.00 | | | |
| 11 | | 确定设计单位 | ● | ● | 0% | 5个工作日 | 40工时 | 2017/9/6 | 2017/9/13 | ¥4,000.00 | 9 | | 王蒙 |
| 12 | | 装修设计第一稿 | ● | ● | 0% | 0.5个工作日 | 4工时 | 2017/9/13 | 2017/9/13 | ¥400.00 | 11 | | 设计单位 |
| 13 | | 装修设计第一稿评审 | ● | ● | 0% | 1工时 | 2工时 | 2017/9/13 | 2017/9/13 | ¥200.00 | 12 | | 设计单位, 王蒙 |
| 14 | | 装修设计第二稿 | ● | ● | 0% | 0.5个工作日 | 4工时 | 2017/9/13 | 2017/9/14 | ¥400.00 | 13 | | 设计单位 |
| 15 | | 装修设计第二稿评审 | ● | ● | 0% | 1工时 | 2工时 | 2017/9/14 | 2017/9/14 | ¥200.00 | 14 | | 设计单位, 王蒙 |
| 16 | | 设计阶段结束 | ● | ● | 0% | 0个工作日 | 0工时 | 2017/9/14 | 2017/9/14 | ¥0.00 | 15 | | 王蒙 |
| 17 | | 采购阶段 | ● | ● | 0% | 2.37个工作日 | 32工时 | 2017/9/14 | 2017/9/18 | ¥3,199.83 | | | |

2017/9/4

项目执行报告

类似Excel表格的报告输出模式，可以实现自定义的项目报告的展示。





资源管理

资源能力计划

时间表管理

资源预定管理

资源能力

支持工时资源、成本资源、材料资源三类类型，可以根据不同的资源类型进行分组查看资源信息

Office 365 Project PM Office

浏览 资源

新建 编辑 批量编辑 打开

查看: 所有资源

筛选器: 无筛选器

分组依据: 类型

选择的资源

时间和日期

导出到 Excel

打印

请求提醒

资源分配

容量规划

资源请求

显示/隐藏

共享和跟踪

导航

项目选择

- 驱动因素库
- 驱动因素优先顺序
- 项目组合分析
- 项目中心
- 审批中心
- 我的任务
- 时间表
- 问题和风险
- 资源**
- 状态报告
- 项目执行报告
- 项目组合分析
- 项目组合报告
- 服务器设置
- 编辑链接

| | ID | 资源名字 ↑ | 电子邮件地址 | 常规 | 时间表管理员 | 类型 | 活动 | 默认工作分配所有者 | 上次修改时间 |
|-------------------------------------|-------|-----------------|----------------------------------|----|-----------------|-----------|----------|-----------------|-----------------|
| | | 类型: 工时 | | 否 | | 工时 | 是 | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 2,222 | Fanghao Dong | fhdong@mtczerocn.onmicrosoft.com | 否 | Fanghao Dong | 工时 | 是 | Fanghao Dong | 2017/9/8 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 2,074 | Guojun Zhang | guojun@mtczero.cn | 否 | Guojun Zhang | 工时 | 是 | Guojun Zhang | 2017/9/8 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 1,937 | Manager Project | | 否 | Manager Project | 工时 | 是 | Manager Project | 2017/9/8 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 1,938 | Member Team | v-fadon@microsoft.com | 否 | Member Team | 工时 | 是 | Member Team | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 1,936 | PM Office | pmo@mtczerocn.onmicrosoft.com | 否 | PM Office | 工时 | 是 | PM Office | 2017/9/7 |
| <input type="checkbox"/> | 2,242 | 李梦仔 | limengzai@highfarinfo.com | 否 | | 工时 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,241 | 李想 | lixiang@highfarinfo.com | 否 | | 工时 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,238 | 王浩 | wanghao@highfarinfo.com | 否 | | 工时 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,236 | 王萌 | wangmeng@highfarinfo.com | 否 | | 工时 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,240 | 王梦想 | wangmengxiang@highfarinfo.com | 否 | | 工时 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,239 | 张晓松 | zhangxiaosong@highfarinfo.com | 否 | | 工时 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,237 | 赵鑫 | zhaoxin@highfarinfo.com | 否 | | 工时 | 是 | | 2017/9/8 |
| | | 类型: 成本 | | 否 | | 成本 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,229 | 餐费 | | 否 | | 成本 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,227 | 出差费 | | 否 | | 成本 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,230 | 评审费 | | 否 | | 成本 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,231 | 其他费用 | | 否 | | 成本 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,228 | 住宿费 | | 否 | | 成本 | 是 | | 2017/9/8 |
| | | 类型: 材料 | | 否 | | 材料 | 是 | | |
| <input type="checkbox"/> | 2,232 | Azure服务器 | | 否 | | 材料 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,233 | O365账号 | | 否 | | 材料 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,234 | 服务器 | | 否 | | 材料 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input type="checkbox"/> | 2,235 | 计算机 | | 否 | | 材料 | 是 | | 2017/9/8 |
| <input checked="" type="checkbox"/> | 2,211 | 普洱茶饼 | | 否 | | 材料 | 是 | | 2017/9/8 |

资源能力

每个资源投入到不同项目的任务中，以资源的维度查看项目工作分配以及执行情况

Office 365 Project

浏览 工作分配

甘特图 时间分段数据 设置日期范围 从: 2017/7/18 到: 2017/9/16 放大 缩小 滚动到任务 大纲 查看: 摘要 筛选器: 无筛选器 分组依据: 自定义组...

显示 日期范围 缩放 数据 显示/隐藏 共享 打印 资源中心 容量规划 资源请求

项目选择

- 驱动因素库
- 驱动因素优先顺序
- 项目组合分析
- 项目中心
- 审批中心
- 我的任务
- 时间表
- 问题和风险
- 资源
- 状态报告
- 项目执行报告
- 项目组合分析
- 项目组合报告
- 服务器设置
- 编辑链接

| 任务名称 | 工时 | 剩余工时 | 启动 | 完成 | 工时 | 批注 | 资源名字 ↑ | 项目名称 |
|---------------------|---------|---------|-----------|-----------|----|----|--------------|--------|
| 资源名字: Fanghao Dong | 1,688工时 | 1,688工时 | 2016/4/6 | 2018/4/11 | 0% | | | |
| 项目名称: 北京天鹅湖企业孵化管理计划 | 844工时 | 844工时 | 2016/4/6 | 2017/6/21 | 0% | | | |
| 毕业典礼 | 8工时 | 8工时 | 2017/6/21 | 2017/6/21 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 毕业肄业迁出 | 80工时 | 80工时 | 2017/6/7 | 2017/6/20 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 工商注册及迁移 | 360工时 | 360工时 | 2016/4/7 | 2016/6/8 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 后勤服务 | 120工时 | 120工时 | 2017/5/9 | 2017/5/29 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 企业建档 | 24工时 | 24工时 | 2016/4/7 | 2016/4/11 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 迁出申请 | 8工时 | 8工时 | 2017/5/30 | 2017/5/30 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 入孵仪式 | 8工时 | 8工时 | 2016/6/9 | 2016/6/9 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 入园通知 | 8工时 | 8工时 | 2016/4/6 | 2016/4/6 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 入驻培训 | 40工时 | 40工时 | 2016/6/10 | 2016/6/16 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 资本对接 | 160工时 | 160工时 | 2017/4/11 | 2017/5/8 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 资源分配 | 28工时 | 28工时 | 2016/4/7 | 2016/4/15 | 0% | | Fanghao Dong | 北京天鹅湖企 |
| 项目名称: 明智AI智能分析 | 844工时 | 844工时 | 2017/8/7 | 2018/4/11 | 0% | | | |
| 资源名字: PM Office | 2,192工时 | 2,192工时 | 2016/4/7 | 2018/1/29 | 0% | | | |
| 项目名称: 北京天鹅湖企业孵化管理计划 | 312工时 | 312工时 | 2016/7/25 | 2017/4/10 | 0% | | | |
| 服务成果申报 | 120工时 | 120工时 | 2017/3/21 | 2017/4/10 | 0% | | PM Office | 北京天鹅湖企 |
| 数据提报 1 | 80工时 | 80工时 | 2016/7/25 | 2016/8/5 | 0% | | PM Office | 北京天鹅湖企 |
| 数据提报 2 | 80工时 | 80工时 | 2017/2/1 | 2017/2/14 | 0% | | PM Office | 北京天鹅湖企 |
| 与企业互动 1 | 8工时 | 8工时 | 2017/3/15 | 2017/3/15 | 0% | | PM Office | 北京天鹅湖企 |
| 与企业互动 2 | 8工时 | 8工时 | 2017/3/16 | 2017/3/16 | 0% | | PM Office | 北京天鹅湖企 |
| 与企业互动 3 | 8工时 | 8工时 | 2017/3/17 | 2017/3/17 | 0% | | PM Office | 北京天鹅湖企 |
| 与企业互动 4 | 8工时 | 8工时 | 2017/3/20 | 2017/3/20 | 0% | | PM Office | 北京天鹅湖企 |

年4月 2017年7月 2017年10月 21

5月 6月 7月 8月 9月 10月 11月 12月 1

资源能力分析

资源剩余工时统计

可以基于可视化图表来展现多资源在多项目上的工时投入情况，为资源合理投入提供数据支持



Office 365 | Project

浏览 可用性

查看: 剩余可用性

工时单位: 小时

时间刻度: 天

包括建议的预订

筛选器

超过 10 %

低于 -10 %

阈值

日期范围

从: 2017/8/1

到: 2017/9/1

设置日期范围

导出到 Excel

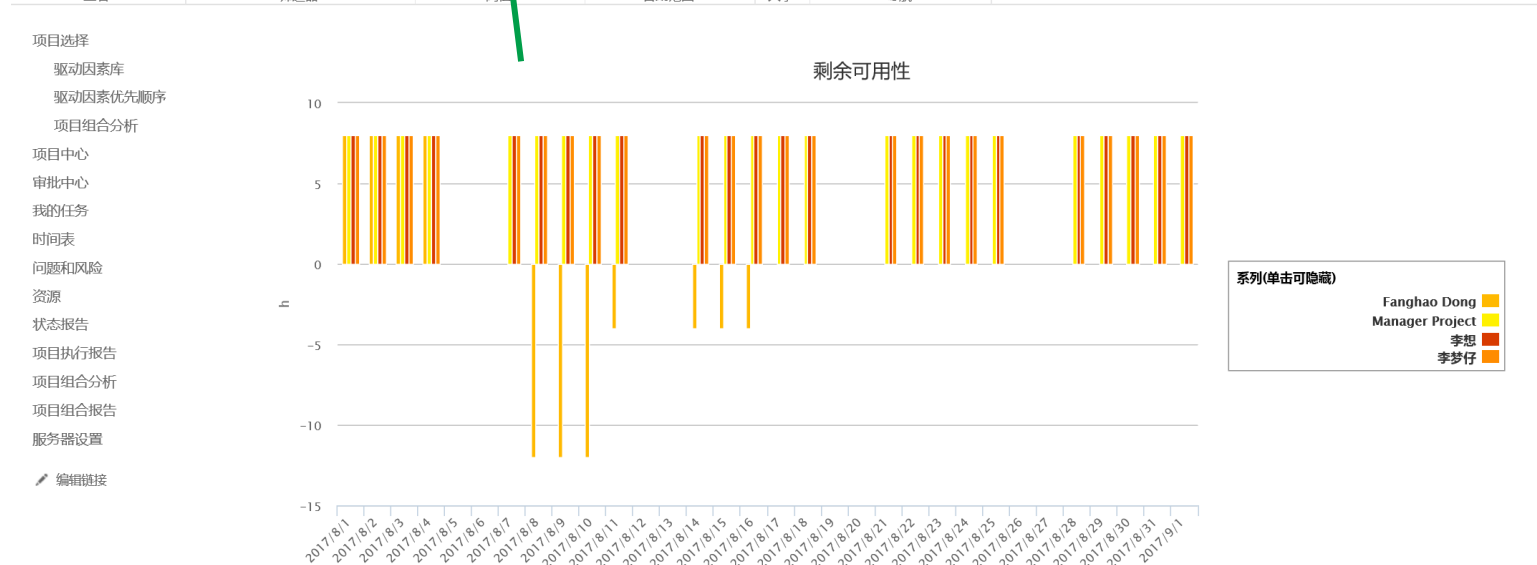
共享

资源中心

资源分配

资源请求

导航



资源预定

项目经理通过资源预定来确定项目资源的投入

Office 365 Project PM Office

浏览 预订 选项 更新 预订 显示 数据 导航

项目选择 驱动因素库 驱动因素优先顺序 项目组合分析 项目中心 审批中心 我的任务 时间表 问题和风险 资源 状态报告 项目执行报告 项目组合分析 项目组合报告 服务器设置 编辑链接

资源请求

| | | 资源名字 | 描述 | 项目 | 申请者 | 状态 ↑ | 已提交的单位 | 提交开始 | 提交完成 |
|--|-------------------------------------|--------------------|---------|----------------|--------------|------|--------|-----------|------------|
| | | 资源名字: Fanghao Dong | | | | 已提交 | | 2017/7/31 | 2017/10/31 |
| | | 项目: 北京上天启企业孵化管理计划 | | | | 已提交 | 50% | 2017/8/29 | 2017/10/31 |
| | <input type="checkbox"/> | Fanghao Dong | 咨询顾问 | 北京上天启企业孵化管理计划 | Fanghao Dong | 已提交 | 50% | 2017/8/29 | 2017/10/31 |
| | | 项目: 北京天鹅湖企业孵化管理计划 | | | | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/9/29 |
| | <input type="checkbox"/> | Fanghao Dong | 实施 | 北京天鹅湖企业孵化管理计划 | Fanghao Dong | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/9/29 |
| | | 项目: 上海乐芳企业孵化管理计划 | | | | 已提交 | 100% | 2017/8/11 | 2017/10/13 |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | Fanghao Dong | 项目管理以及进 | 上海乐芳企业孵化管理计划 | Fanghao Dong | 已提交 | 100% | 2017/8/11 | 2017/10/13 |
| | | 资源名字: Member Team | | | | 已提交 | | 2017/7/31 | 2017/12/29 |
| | | 项目: 家庭影院数字企业孵化管理计划 | | | | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/12/29 |
| | <input type="checkbox"/> | Member Team | 技术设计与控制 | 家庭影院数字企业孵化管理计划 | PM Office | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/12/29 |
| | | 项目: 智能家居企业孵化管理计划 | | | | 已提交 | 50% | 2017/7/31 | 2017/12/29 |
| | <input type="checkbox"/> | Member Team | 进行项目的详细 | 智能家居企业孵化管理计划 | PM Office | 已提交 | 50% | 2017/7/31 | 2017/12/29 |
| | | 资源名字: 李梦仔 | | | | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/10/31 |
| | | 项目: 环球上天启企业孵化管理计划 | | | | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/10/31 |
| | <input type="checkbox"/> | 李梦仔 | 过程控制 | 环球上天启企业孵化管理计划 | PM Office | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/10/31 |
| | | 项目: 明智AI智能分析 | | | | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/9/29 |
| | <input checked="" type="checkbox"/> | 李梦仔 | 进行详细设计 | 明智AI智能分析 | PM Office | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/9/29 |
| | | 项目: 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | | | | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/10/31 |
| | <input type="checkbox"/> | 李梦仔 | 评审 | 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | PM Office | 已提交 | 100% | 2017/7/31 | 2017/10/31 |
| | | 资源名字: 李想 | | | | 已提交 | | 2017/7/31 | 2017/11/30 |
| | | 项目: 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | | | | 已提交 | 30% | 2017/9/1 | 2017/11/30 |
| | <input type="checkbox"/> | 李想 | 进行访谈 | 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | PM Office | 已提交 | 30% | 2017/9/1 | 2017/11/30 |
| | | 项目: 智能生态企业孵化管理计划 | | | | 已提交 | 10% | 2017/7/31 | 2017/11/30 |
| | <input type="checkbox"/> | 李想 | 进行项目复盘 | 智能生态企业孵化管理计划 | PM Office | 已提交 | 10% | 2017/7/31 | 2017/11/30 |

资源预定管理

资源预定分配热度地图

Office 365 Project

PM Office

浏览 可用性

查看: 容量和预订热度地图

工时单位: 小时

时间刻度: 天

超过 10 %

低于 -10 %

从: 2017/8/7

设置日期范围 到: 2017/10/23

导出到 Excel

资源中心 资源分配 资源请求

查看 筛选器 阈值 日期范围 共享 导航

项目选择

- 驱动因素库
- 驱动因素优先顺序
- 项目组合分析
- 项目中心
- 审批中心
- 我的任务
- 时间表
- 问题和风险
- 资源
- 状态报告
- 项目执行报告
- 项目组合分析
- 项目组合报告
- 服务器设置
- 编辑链接

容量和预订热度地图

查看资源容量和这些资源提交的预订之间的差异。

| 资源预订 | 2017/8/7 | 2017/8/8 | 2017/8/9 | 2017/8/10 | 2017/8/11 | 2017/8/12 | 2017/8/13 | 2017/8/14 | 2017/8/15 |
|------------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Fanghao Dong | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 16工时 | 0工时 | 0工时 | 16工时 | 16工时 |
| 北京上地天启企业孵化管理计划 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 |
| 北京天鹅湖企业孵化管理计划 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 0工时 | 0工时 | 8工时 | 8工时 |
| 上海乐芳企业孵化管理计划 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 8工时 | 0工时 | 0工时 | 8工时 | 8工时 |
| Manager Project | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 |
| 李梦仔 | 24工时 | 24工时 | 24工时 | 24工时 | 24工时 | 0工时 | 0工时 | 24工时 | 24工时 |
| 北京上地天启企业孵化管理计划 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 |
| 环球上地天启企业孵化管理计划 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 0工时 | 0工时 | 8工时 | 8工时 |
| 明智AI智能分析 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 0工时 | 0工时 | 8工时 | 8工时 |
| 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 0工时 | 0工时 | 8工时 | 8工时 |
| 李想 | 8.8工时 | 8.8工时 | 8.8工时 | 8.8工时 | 8.8工时 | 0工时 | 0工时 | 8.8工时 | 8.8工时 |
| 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 | 0工时 |
| 手拉手生态企业孵化管理计划 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 0工时 | 0工时 | 8工时 | 8工时 |
| 智能生态企业孵化管理计划 | 0.8工时 | 0.8工时 | 0.8工时 | 0.8工时 | 0.8工时 | 0工时 | 0工时 | 0.8工时 | 0.8工时 |

Screenshot from Project Pro for Office 365

时间表管理

基于时间表可以实现资源投入到项目任务中的工时数据，汇报工时数据的同时实现了任务的进度汇报

Office 365 Project

浏览 时间表 选项

保存 发送 添加行 上一个 下一个 选择时间段

提交 任务 时间段

项目选择

- 驱动因素库
- 驱动因素优先顺序
- 项目组合分析
- 项目中心
- 审批中心
- 我的任务
- 时间表**
- 问题和风险
- 资源
- 状态报告
- 项目执行报告
- 项目组合分析
- 项目组合报告
- 服务器设置
- 编辑链接

您的时间表处于打开状态。您可以发送更新或将其提交 总计: 36工时 时间段: 2017/9/4 0:00 - 2017/9/10 23:59

| 项目名称 | 任务名称/说明 ↑ | 注释 | 计费类别 ↑ | 进程状态 | 时间类型 | 9/4 周一 | 9/5 周二 | 9/6 周三 | 9/7 周四 | 9/8 周五 | 9/9 周六 | 9/10 周日 |
|--|-----------|----|--------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| <input type="checkbox"/> 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | 毕业典礼 | | 标准 | | 实际 | | | 8工时 | | | | |
| | | | | | 计划 | | | 8工时 | | | | |
| <input type="checkbox"/> 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | 毕业企业跟踪 | | 标准 | | 实际 | | | 2工时 | 1工时 | 1工时 | | |
| | | | | | 计划 | | | 8工时 | 8工时 | 8工时 | | |
| <input type="checkbox"/> 南京机器人企业孵化管理计划 | 毕业审批 | | 标准 | | 实际 | | 4工时 | | | | | |
| | | | | | 计划 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | | | | |
| <input type="checkbox"/> 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | 毕业审批 | | 标准 | | 实际 | 4工时 | | | | | | |
| | | | | | 计划 | 8工时 | 8工时 | | | | | |
| <input type="checkbox"/> 宁波黑天鹅企业孵化管理计划 | 毕业肄业迁出 | | 标准 | | 实际 | | | | 2工时 | 2工时 | | |
| | | | | | 计划 | | | 8工时 | 8工时 | 8工时 | | |
| <input type="checkbox"/> 南京机器人企业孵化管理计划 | 毕业肄业迁出 | | 标准 | | 实际 | | | | 8工时 | 8工时 | | |
| | | | | | 计划 | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> 明智AI智能分析 | 工商注册及迁移 | | 标准 | | 实际 | | | | | | | |
| | | | | | 计划 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | 8工时 | | |
| <input type="checkbox"/> 管理 | 病假 | | 病假 | | 实际 | | | | | | | |
| | | | | | 计划 | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> 管理 | 管理 | | 管理 | | 实际 | 1工时 | 1工时 | 2工时 | 1工时 | 3工时 | | |
| | | | | | 计划 | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> 管理 | 假期 | | 假期 | | 实际 | | | | | | | |
| | | | | | 计划 | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> 管理 | 培训 | | 培训 | | 实际 | 2工时 | | 2工时 | | | | |
| | | | | | 计划 | | | | | | | |
| 总工时 | | | | | 实际 | 7工时 | 5工时 | 14工时 | 4工时 | 6工时 | | |
| | | | | | 计划 | 24工时 | 24工时 | 40工时 | 32工时 | 32工时 | | |

除了项目工时的填写与汇报之外，系统时间表也可以管理非项目工时，例如管理工时、请假工时等

远程办公与项目协作秘诀



项目协同管理



云协同

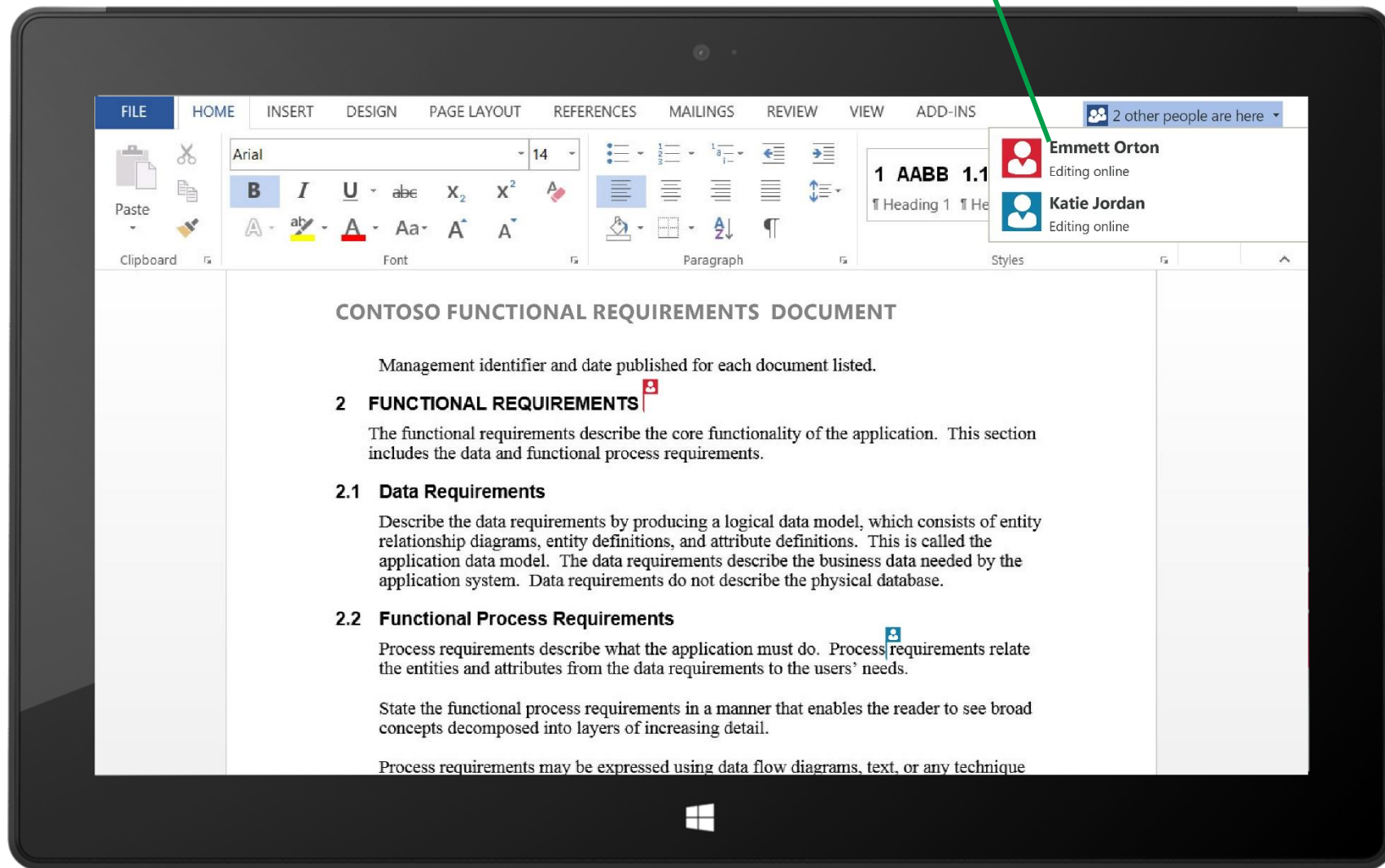
协同文档编辑

项目站点管理

项目沟通协作

协同文档编辑

支持Office系列文档的多人协同编辑，跨地域真正协同编辑



项目站点管理

基于标准的项目模板资料形成项目独立的站点，管理项目自行过程中形成的各类信息：文档、问题、风险、沟通

The screenshot shows a SharePoint project site for '企业项目管理管控项目'. The interface includes a top navigation bar with 'Office 365' and 'SharePoint' logos, and a user profile 'PM Office'. The main content area features a '项目摘要' (Project Summary) section with a Gantt chart showing project phases: '调研阶段' (9/4-9/6), '设计阶段' (9/6-9/14), '采购阶段' (9/14-9/18), and '项目实施阶段' (9/18-11/3). A '设计阶段到期时间' (Design phase due date) is highlighted as '7天' (7 days). Below the Gantt chart are sections for '文档' (Documents) and '通知' (Notifications). The '文档' section lists files like '00项目启动文档' and 'EPM项目管理系统部署手册-2016版本'. The '通知' section shows a notification for '公司成立大会' (Company Founding Meeting) and a '风险' (Risk) section with a table of risks.

Office 365 | SharePoint | PM Office

浏览 页面 | 共享 关注

搜索 此网站

企业项目管理管控项目

主页 | 编辑链接

项目摘要

设计阶段到期时间
7天

7 最近 | 22 即将推出

开始日期 9/4 | 今天 | 9月9日 | 9月17日 | 9月25日 | 10月3日 | 10月11日 | 10月19日 | 10月27日 | 完成日期 11/6

调研阶段结束 9/6 | 设计阶段结束 9/14 | 采购阶段结束 9/18 | 实施阶段结束 11/3 | 验收通进 11/6

文档

+ 新建 | 上传 | 同步 | 共享 | 更多

查找文件

| 名称 | ... |
|------------------------|-----|
| 00项目启动文档 | ... |
| 01项目计划文档 | ... |
| 演示文稿 * | ... |
| 微软PPM解决方案(孵化园) * | ... |
| online * | ... |
| EPM项目管理系统部署手册-2016版本 * | ... |

将文件拖到此处以上载

通知

+ 新通知或编辑此列表

当前视图 ... 查找项目

| 标题 | 修改时间 |
|----------|--------|
| 公司成立大会 * | 31 分钟前 |

风险

+ 新建项目或编辑此列表

当前视图 ... 查找项目

| ID | 标题 | 分配给 | 状态 | 危险性 | 类别 | 截止日期 |
|----|------------|-----|---------|-----|---------|-----------------|
| 1 | 持续盈利能力不足 * | ... | (1) 未解决 | 1.2 | (3) 类别3 | 2017/4/28 12:00 |

支持全文检索

系统支持全文检索能力，随时查看文档、资源、问题、风险等等。

The image shows a screenshot of the Office 365 Project application interface. The top navigation bar includes 'Office 365' and 'Project'. The main content area is a search results page for the term '项目' (Project). The search results are categorized by type (Excel, PowerPoint, SharePoint, Word, Webpage) and author (System Account, PM Office, Highfar01, Manager Project, mod administrator). The results list includes 'Projects.aspx' with a description of a project center and '企业项目管理管控项目' (Enterprise Project Management Control Project) with a project summary and OData data link. A sidebar on the left shows filters for result types and authors, along with a '修改日期' (Modified Date) bar chart. A preview window on the right displays the '企业项目管理管控项目' SharePoint site, showing a project summary, a Gantt chart, and a document list.

Office 365 Project

PM Office

共享 关注

搜索

项目

中文(简体) 中的结果首选项

Projects.aspx
项目中心：孵化园范围内，已入园，待入园，及其它类项目的展示中心... 默认按照“项目分类”及“创业方向”二级分组
mtczero.cn.sharepoint.com/sites/inpwa/Projects.aspx

企业项目管理管控项目
项目摘要 ... 装修样式调研阶段 到期 999+ 天前 ... 00项目启动文档 ... 01项目计划文档 ... 微软PPM解决方案（孵化园 ... EPM项目管理
系统部署手册-2016版本 ... 状态 危险性 类别 截止日期 ...
mtczero.cn.sharepoint.com/sites/inpwa/企业项目管理管控项目

OData 项目数据
这是用于项目报告的基于 OData 的 Office 数据连接 ... 此内容是自动生成的，可能被未来的修补程序和 Service Pack 取代
[mtczero.cn.sharepoint.com/sites/inpwa/.../中文\(中华人民共和国\)/OData 项目数据.odc](http://mtczero.cn.sharepoint.com/sites/inpwa/.../中文(中华人民共和国)/OData 项目数据.odc)

01项目计划文档
mtczero.cn.sharepoint.com/sites/inpwa/.../Shared Documents/01项目计划文档

00项目启动文档
mtczero.cn.sharepoint.com/sites/inpwa/.../Shared Documents/00项目启动文档

01项目计划文档
mtczero.cn.sharepoint.com/sites/inpwa/.../Shared Documents/01项目计划文档

00项目启动文档
mtczero.cn.sharepoint.com/sites/inpwa/.../Shared Documents/00项目启动文档

00项目启动文档
mtczero.cn.sharepoint.com/sites/inpwa/.../Shared Documents/00项目启动文档

修改日期

一年前 今天

全部项目

企业项目管理管控项目

SharePoint 网站

Office 365 SharePoint

企业项目管理管控项目

项目摘要

设计阶段 到期时间 7天

7 最近 | 22 即将推出

文档

通知

新建项目或编辑此列表

风险

新建项目或编辑此列表

说明

网站模板

来自此网站的结果

- 企业项目管理管控项目
- 企业项目管理管控项目 - BBS
- 企业项目管理管控项目 - 问题

打开 关注 发送

与Email集成

项目任务分配信息可以实时推送到任务责任人

The screenshot displays the Outlook interface with a message from no-reply@SharePoint.cn. The message content includes:

Fri 9/30/2016 4:48 PM

no-reply@SharePoint.cn
Assignments have been updated on Project test.

To: Fanghao Dong (ICCL)

! If there are problems with how this message is displayed, click here to view it in a web browser.

Hello! Here are the latest schedule changes to your project, test.

You have been assigned the following tasks:

| Task Name | Start | Finish | Work | Remaining Work | Percent Complete |
|----------------------------|-----------|-----------|------|----------------|------------------|
| DEVELOP KV EXECUTION BRIEF | 2016年8月3日 | 2016年8月3日 | 0h | 0h | 0 |

See more details or update these assignments by visiting your [Tasks page](#).

[Change your notification preferences](#)

no-reply@SharePoint.cn Assignments have been updated on Project Coke Olympic Summer 2016.

团队沟通协作

系统自然与Skype For Business集成，可以随时根据项目进展与团队成员进行沟通

Office 365 Project

浏览 项目 页面 任务 选项

Office 365 Project 工具栏：剪贴板、项目、编辑、任务、数据、缩放

北京天鹅湖企业孵化管理计划

计划

项目详细信息

项目网站

项目选择

驱动因素库

驱动因素优先顺序

项目组合分析

项目中心

审批中心

我的任务

时间表

问题和风险

资源

状态报告

项目执行报告

项目组合分析

服务器设置

盘11www

编辑链接

你在审批项上有 1 个项目状态更新待批准。若要解决潜在冲突，请在编辑项目之前批准它们。

状态: 已签入 上次修改日期: 2017/9/5 19:04 版本: 已发布

开始日期 4/6

入野准备阶段 4/6 - 6/9

在野辅导阶段 6/10 - 5/30

入野仪式 6/9

毕业... 5/31

毕业企业跟踪 6/22 - 10/11

迁出申请 5/30

毕业典礼 6/21

完成日期 10/11

Fanghao Dong (ICCL)

Away - MICROSOFT CHINA CO LTD

2 Participants

Thursday, September 7, 2017

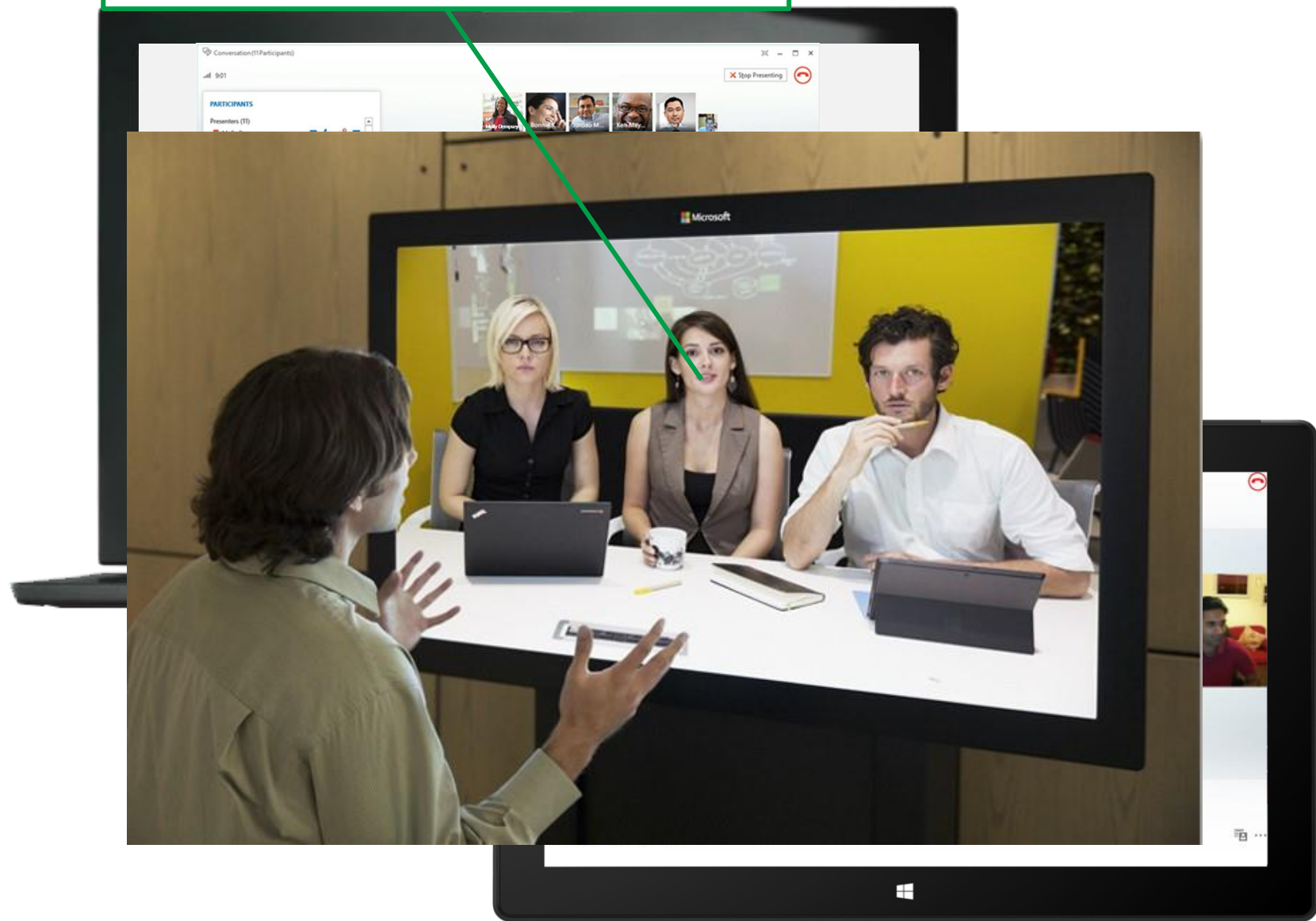
请按照项目计划按时准备好各类资料到现场进行确认。

7:37 PM

| ID | 型号 | 任务名称 | 开始日期 | 结束日期 | 资源 | 成本 |
|----|----|---------|-----------|-----------|--------------|------------|
| 0 | | 北京天鹅湖 | | | Fanghao Dong | |
| 1 | | 入野准备 | 4/6 | 6/9 | Fanghao Dong | |
| 2 | | 入园通 | | | Fanghao Dong | |
| 3 | | 企业建 | | | Fanghao Dong | |
| 4 | | 资源分 | | | Fanghao Dong | |
| 5 | | 工商注 | | | Fanghao Dong | |
| 6 | | 入野仪 | | | Fanghao Dong | |
| 7 | | 在野辅导 | 6/10 | 5/30 | Fanghao Dong | ¥95,200.00 |
| 8 | | 入驻培 | | | Fanghao Dong | |
| 9 | | 专业培 | | | Fanghao Dong | |
| 10 | | 数据 | 7/25 | 2017/2/14 | PM Office | ¥32,000.00 |
| 11 | | 数据 | 7/25 | 2016/8/5 | PM Office | ¥16,000.00 |
| 12 | | 数据 | 2/1 | 2017/2/14 | PM Office, W | ¥16,000.00 |
| 13 | | 阶段 | 2/15 | 2017/3/14 | | ¥0.00 |
| 14 | | 与企业 | 3/15 | 2017/3/20 | | ¥6,400.00 |
| 15 | | 与企业互动 1 | 2017/3/15 | 2017/3/15 | PM Office | ¥1,600.00 |
| 16 | | 与企业互动 2 | 2017/3/16 | 2017/3/16 | PM Office | ¥1,600.00 |
| 17 | | 与企业互动 3 | 2017/3/17 | 2017/3/17 | PM Office | ¥1,600.00 |

项目团队协作

系统自然与Skype For Business/Team集成，可以随时根据项目进展与团队成员进行沟通



产品信息及产品试用信息

更多信息请访问:

Public website

<https://products.office.com/project>

Social media outlets



**Microsoft
Project**



@project



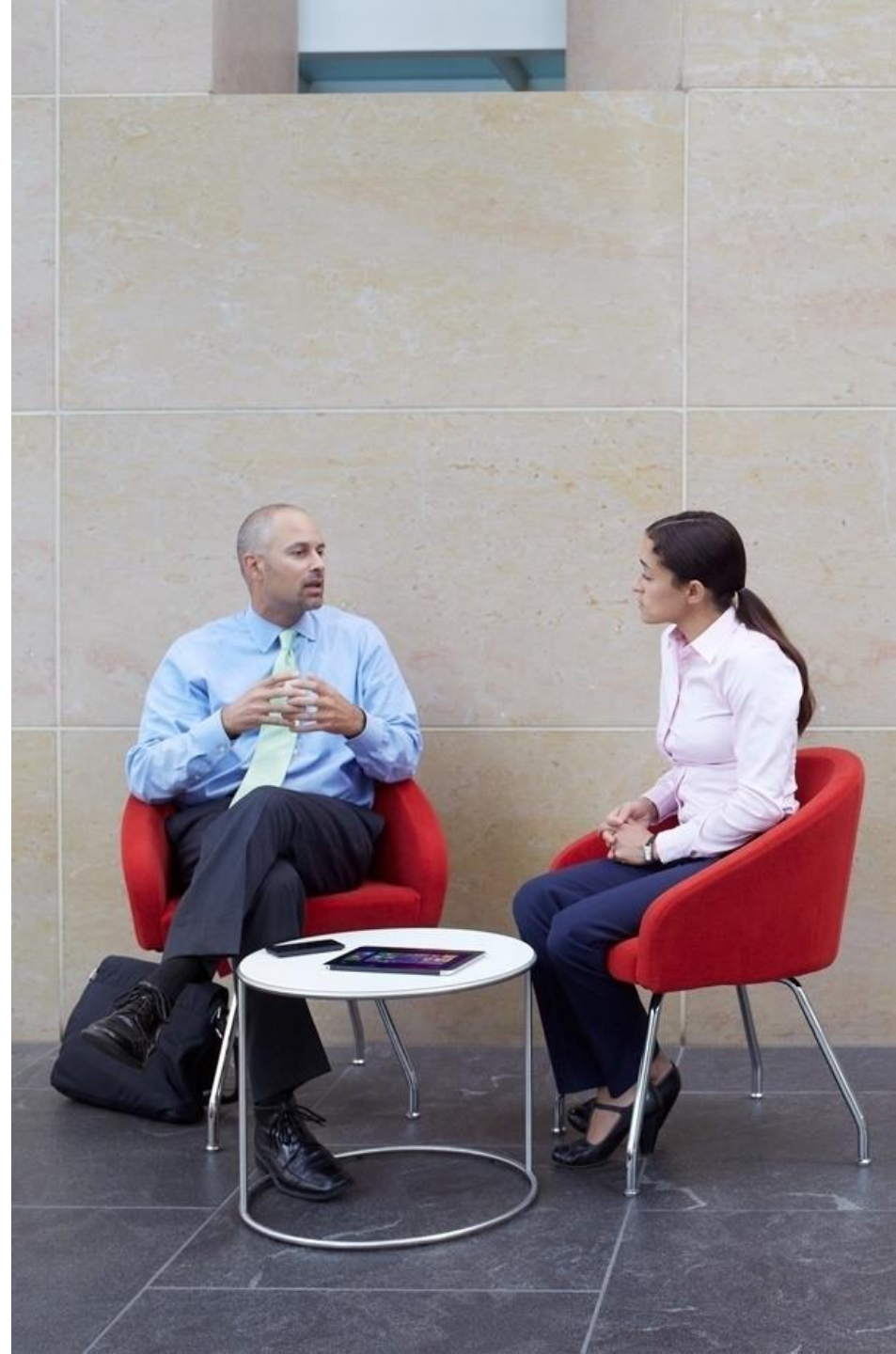
**Microsoft Project
Professionals Network**

User feedback portal

<http://microsoftproject.uservoice.com>

Gold Partner (China)

<http://www.highfarinfo.com>



Teams产品试用申请：



众志成城 远程战疫

全球领先远程协作平台 — Microsoft Teams 与您共渡难关
为企业用户* 提供长达半年的免费远程办公支持

- 250人在线视频会议、万人直播
- 经典 Office 应用，在线编辑文档
- 全面安全管控，无忧数据泄露
- 海量业务应用，打卡审批不在话下
- 50GB 邮箱、1TB 云存储超大空间
- 提供企业部署远程培训支持服务



扫码免费获得

*限新申请 Office 365 国际版远程办公支持的企业用户
(活动的具体条款和适用条件，最终解释权归微软公司所有)

远程个人及团队协作场景及周边



远程办公/培训痛点



基于PC的协作，个人通讯工具依赖PC
语音外设基于PC通讯的稳定性尤为重要



办公环境家庭化，外来打扰增加
强大的降噪能力，提升员工协作品质

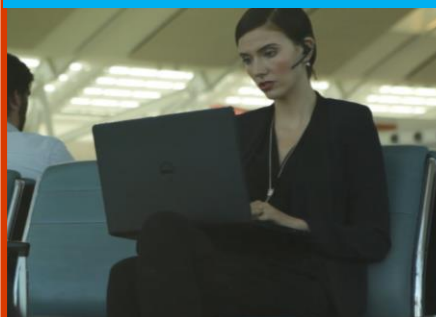


多任务或多团队协作，外设管理难度增加
简化外设管理，智能化简便操作

poly 办公语音套装

为解决企业的移动办公需求提供更好的选择

出差/移动办公



在办公桌前/工作



个人会议/地点不固定



免费试用申请相关问题，欢迎咨询Poly客服：010-8588 4800转1

关于本活动，如有任何意见或建议，欢迎反馈至邮箱 GreaterChina@poly.com

套装内含：蓝牙耳机、有线耳机、会议扬声器各1台
价值最高达：7,697.00元

Q/A

董方好 peardong@highfarinfo.com

