

共赢数字化转型

DIGITAL

项目管理全流程数字化转型实践

施耐德电气中国

林漫略

2019.12.7

# 施耐德电气：我们引领全球能效管理和自动化领域数字化转型

## 2018财年关键数据

**5%** 的营业收入用于研发

**260亿欧元**

2018财年营业收入

**42%**

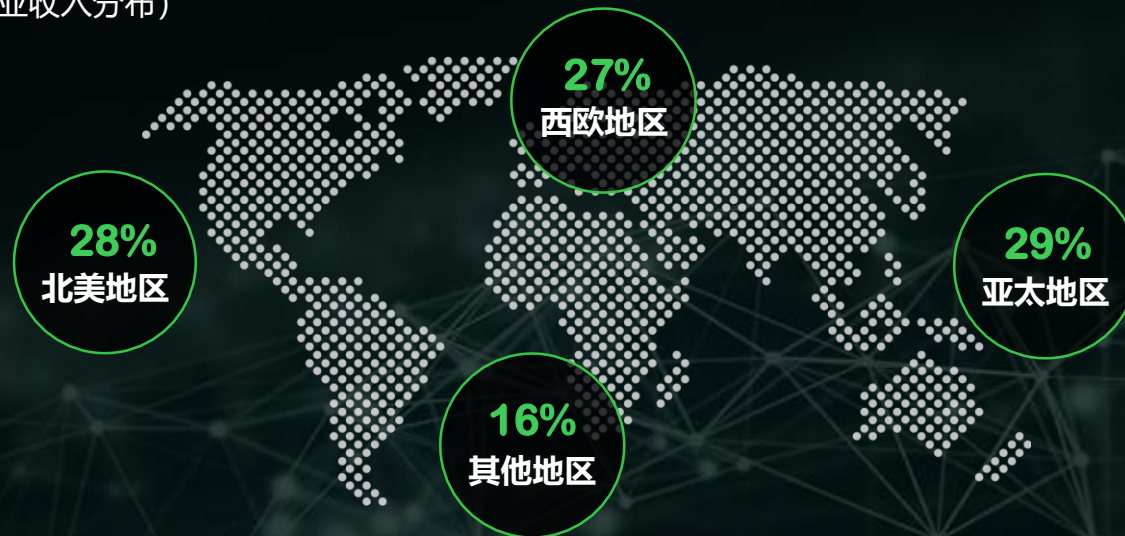
的营业收入来源于新经济体

**137,000+**

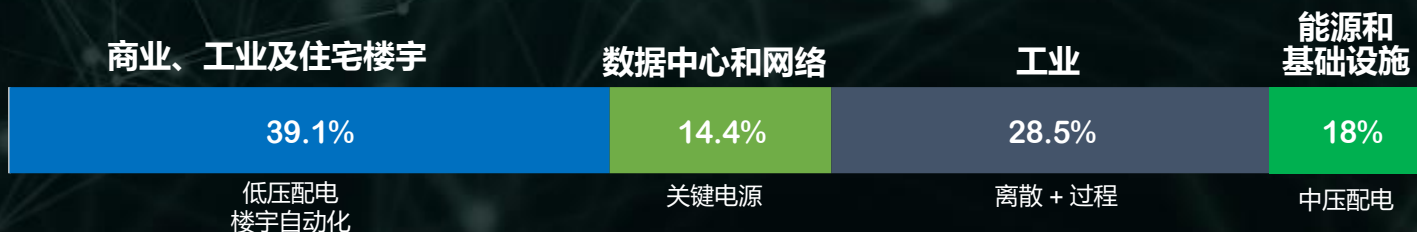
名员工，业务遍及100多个国家

## 全球各地区业务均衡发展

(2018财年营业收入分布)



## 终端市场及业务



# 业务足迹遍布中国

- ~17,000 名员工
- 1 个位于北京的中国区总部, 9 个分公司, 37 个办事处
- 1 个客户关爱中心
- 1,100+ 家分销商
- 23 家工厂
- 7 个物流中心
- 3 个研发中心
- 1,300+ 名研发工程师
- ~300 位技术服务工程师分布在全国各个地区
- 1 所线上能源大学
- 1,600+ 个本地供应商

更新于2019年8月24日

Gartner® 世界供应链排名第11位



武汉/天津/上海工厂被工信部评为国家级“绿色工厂”

WORLD ECONOMIC FORUM

达沃斯全球制造业领域最先进的“灯塔工厂”



Life Is On

Schneider Electric  
施耐德电气

# 施耐德解决方案中心: 端到端ETO项目管理

- 面向订单的设计 (Engineering to Order, ETO), 是一种按照客户的特定需求, 面向订单设计要求, 做出定制化/模块化的工程设计及交付方式.



# 施耐德ETO项目管理面临的挑战



**跨团队协作不易**

**项目计划和设计变更频繁**

**内控流程审批繁琐**

**文档管理和知识传承薄弱**

**成本/利润可视化不及时**

**信息分散存储, 影响供应链效率**

.....

# 施耐德项目管理最佳实践 – 端到端流程设计



- 成本管理
- 风险管理
- 问题管理
- 文档管理
- 资源管理
- 迭代管理
- 报告管理
- 主数据管理
- 服务管理
- 项目进度管理

# 施耐德项目管理最佳实践 – 数字化项目管理系统P+

基于微软ProjectServer和SharePoint产品的集成平台



## 前端

## 后端



CRM

商机管理

商机



项目团队协同前台

投标管理	报价管理	项目计划	资源管理
迭代管理	任务管理	风险管理	收款管理
文档管理	审批流程	采购管理	BI报表

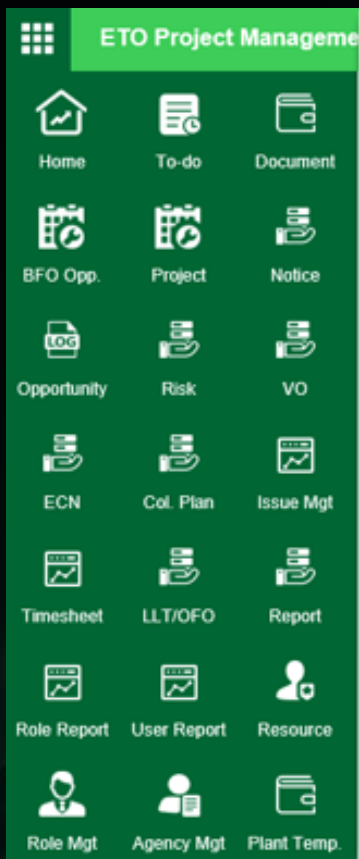


- WBS计划
- 采购订单
- 项目成本
- 项目工时

资金/供应链管理后台

- PS – 项目管理
- FICO – 财务管理
- SD – 订单管理
- MM – 物流管理
- PP – 生产管理
- MDM-员工主数据

# Pegasus+ ETO项目管理系统: 向导式项目协作平台



ETO Project Management Platform/Pegasus+/SEEE

Schneider Electric 欢迎访问ETO P+测试系统!

石开华

Life Is On | Schneider Electric

Navigation icons: S1 (13), S2 (8), P0 (27), E1 (7), P1 (31), E2 (4), E3 (4), E4 (8), E5 (5), E6 (5), E7 (1), E8 (3), P2 (4), P3 (10)

MY TO-DO: My Task, My Approval (0)

PROJECT LIST: Selling (19), Execution (108)

PRE-HANDOVER PM & ENG..

- J-1180169 中国
- J-1180170 中国 广西



# 谢谢大家



施耐德电气与您携手

DIGITAL

共赢数字化转型

Life Is On

Schneider  
Electric  
施耐德电气